# UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA

# FACULTAD ARQUITECTURA Y URBANISMO ESCUELA PROFESIONAL DE ARQUITECTURA



# "PROPUESTA ARQUITECTÓNICA DEL EDIFICIO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES ADMINISTRATIVAS EN LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA,2019"

## **TESIS**

Presentado por:

Bach. Arq. Alonzo Jesús Zea Cusi

Asesor:

Mag. Wilfredo Carlos Vicente Aguilar

Para obtener el Título Profesional de:

**ARQUITECTO** 

TACNA – PERÚ 2019

# **DEDICATORIA**

A mis padres por el apoyo y esfuerzo incondicional que tuvieron conmigo a lo largo de estos años de carrera y a todos mis familiares que siempre confiaron en mí.

#### **AGRADECIMIENTOS**

En Primer lugar, a DIOS TODO PODEROSO, por su fidelidad y ayuda para realizar este sueño de culminar esta profesión, así como también darme las habilidades y capacidad para salir adelante.

A MIS PADRES: JESUS ZEA BALDARRAGO Y YOLANDA MARIA CUSI RAMOS, por confiar en mí y contar con su apoyo incondicional a lo largo de todos estos años de estudio, por sus sabios consejos, por su sacrificio, por nunca rendirse y sacarme adelante acosta de todo, por enseñarme a que el esfuerzo da frutos, a nunca rendirse, a luchar por lo que uno quiere y sobre todo a confiar siempre en DIOS.

A MIS HERMANOS: RICHARD ALEX ZEA CUSI Y DIEGO ARMANDO ZEA CUSI, Por su esfuerzo y sacrificio, por siempre confiar en mí y apoyarme en todo lo posible, por darme ánimos y ser una imagen a seguir.

A MIS AMIGAS, con las cuales emprendimos esta hermosa carrera, porque siempre fueron una motivación para seguir adelante y nunca rendirnos, por aceptarnos tal cual somos y apoyarnos a lo largo de la carrera.

A nuestros DOCENTES de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Privada de Tacna en Tacna, por su vocación al transmitir sus conocimientos a lo largo de toda la carrera, en especial al Magister Wilfredo Carlos Vicente Aguilar, por la paciencia y dedicación que tuvo en esta última fase de la carrera.

Atte. Alonzo Jesús Zea Cusi

# **DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD**

Yo Alonzo Jesús Zea Cusi, en calidad de Bachiller de la Escuela Profesional de Arquitectura participante del VII Taller Tutorial de Tesis de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Privada de Tacna, identificado con DNI 73016428.

Declaro bajo juramento que:

Soy autor (a) de la tesis

titulada:

# "PROPUESTA ARQUITECTÓNICA DEL EDIFICIO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES ADMINISTRATIVAS EN LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA"

- 1. El presente trabajo es presentado para optar el Título Profesional de Arquitecto.
- 2. La tesis presentada no ha sido plagiada ni total ni parcialmente, respetando las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
- 3. La tesis presentada no atenta contra derechos de terceros.
- 4. La tesis presentada es original y nunca ha sido publicada ni presentada para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- Los datos contenidos en el desarrollo de la investigación son reales, no han sido falsificados, ni duplicados, ni copiados.

Según lo expuesto, por medio del presente documento me hago responsable ante la universidad y ante terceros por cualquier incidente que pueda derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido de la tesis, así como por los derechos sobre el trabajo presentado.

Si se determinara alguna falta por fraude, piratería, plagio, falsificación que el trabajo de investigación haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Privada de Tacna.

Tacna, octubre 2019
Alonzo Jesús Zea Cusi DNI, 7301642

# **INDICE**

# **RESUMEN**

# **ABSTRACT**

# **INTRODUCCIÓN**

CAPITULO I: GENERALIDADES	1
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1.1 Descripción del problema	1
1.1.2 Formulación del problema	5
1.2 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN	5
1.2.1 Justificación e importancia	5
1.3 OBJETIVOS	6
1.3.1 Objetivo general	6
1.3.2 Objetivos específicos	6
1.4 ALCANCES Y LIMITACIONES	7
1.4.1 Alcances	7
1.4.2 Limitaciones	7
Entre las limitaciones podemos señalar:	7
1.5 HIPÓTESIS Y VARIABLES	8
1.5.1 Hipótesis	8
1.5.2 Variables e indicadores	8
CAPÍTULO II: METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION	9
2.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	9
2.2 DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	10
2.3 POBLACIÓN Y MUESTRA	10
2.4 INSTRUMENTOS	14
2.5 TÉCNICAS Y PROCEDIMIENTOS	15
CAPITULO III: MARCO TEORICO	16
3.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	16
3.2 ANTECEDENTES HISTÓRICOS	19
3.2.1 Origen de las oficinas administrativas	19
3.3 ANTECEDENTES CONCEPTUALES	21
3.3.1 Bases teóricas	21
3.3.2 Definición de términos	24

3.4 ANTECEDENTES CONTEXTUALES
3.4.1 Estudio de casos
3.4.2 Análisis y diagnóstico situacional de la sede administrativa y rectorado33
3.4.3 Análisis y diagnóstico situacional de las funciones administrativas en la sede
administrativa de la Universidad Privada de Tacna39
3.4.4 Análisis y diagnóstico de la ciudad de Tacna44
A. Aspecto socio demográfico44
B. Aspecto económico productivo
C. Aspecto físico espacial46
D. Aspecto físico biótico47
3.5 ANÁLISIS DE SITIO48
3.5.1 Aspecto físico espacial48
A) Ubicación y localización48
B) Plano topográfico49
C) Estructura urbano y usos de suelos50
D) Expediente urbano51
3.5.2 Aspecto de vialidad52
A) Infraestructura vial52
B) Transportes53
3.5.3 Infraestructura de servicios54
A) Agua potable54
B) Desagüe55
C) Energía Eléctrica y Telefonía56
D) Limpieza57
3.5.4 Características físico naturales58
A) Fisiografía58
B) Clima59
C) Geología61
D) Ecosistema62
3.5.5 Aspecto tecnológico constructivo
A) Materiales de construcción63
B) Tecnología constructiva63
3.6 ASPECTO NORMATIVO64
3.6.1 Ley Universitaria Ley N° 3022064
3.6.2 Norma A. 010 Condiciones generales de diseño64
3.6.3 Norma A. 040 Educación64

3.6.4 Norma A. 080 Oficinas	
3.6.5 Norma A. 120 Accesibilidad para personas con discapacidad	
3.6.6 Norma A.130 Requisitos de seguridad	66
CAPITULO IV. PROPUESTA	67
4.1 CONSIDERACIONES PARA LA PROPUESTA	67
4.1.1 Determinantes	67
4.1.2 Criterios y premisas de diseño	70
4.2 PROGRAMACIÓN	73
4.2.1 Programación Cualitativa	73
4.2.2 Programación Cuantitativa	74
4.3 CONCEPTUALIZACION Y PARTIDO	76
4.3.1 Concepto	76
4.3.2 Partido	77
4.4 ZONIFICACION	78
4.5 SISTEMATIZACIÓN	80
4.5.1 Sistema funcional	80
4.5.2 Sistema de movimiento y articulación	81
4.5.3 Sistema formal	82
4.5.4 Sistema espacial	83
4.5.5 Sistema edilicio	84
4.6 ANTEPROYECTO	86
4.7 PROYECTO	91
4.8 DESCRIPCION DEL PROYECTO	100
4.8.1 Memoria Descriptiva	100
4.9 CONCLUSIONES	107
4.10 RECOMENDACIONES	108
4.11 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	109
4.12 ANEXOS	112

# Índice de contenidos

# Índice de tablas y figuras

Tabla 1: Egresados Universitarios Por Sexo, Según Lugar De Residencia1	1
Tabla 2: Egresados 2007-2016 de la Universidad Privada de Tacna1	2
Tabla 3: Titulados 2004-2016 de la Universidad Privada de Tacna1	2
Tabla 4: Cantidad de Personal Docentes de la Universidad Privada de Tacna1	3
Tabla 5: Técnicas y Procedimientos1	5
Tabla 6: Población Universitaria en Tacna4	5
Tabla 7: Síntesis del uso de suelo en el conglomerado Urbano de la Ciudad4	6
Tabla 8: Programación Cualitativa7	3
Tabla 9: Programación Cuantitativa7	5
Figura 1: Organigrama Personal Administrativo1	4
Figura 2: Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Arquitectos2	7
Figura 3: Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Arquitectos2	8
Figura 4: Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Arquitectos2	9
Figura 5: Edificio Administrativo de Usos Múltiples para la Junta de Castilla y Leó	n
3	0
Figura 6: Edificio Administrativo de Usos Múltiples para la Junta de Castilla y Leó	n
3	1
Figura 7: Edificio Administrativo de Usos Múltiples para la Junta de Castilla y Leó	n
3	2
Figura 8: Esquema de localización3	3
Figura 9: Fachada del rectorado de la Universidad Privada de Tacna3	4
Figura 10: Sala de Espera del Rectorado de la Universidad Privada de Tacna .3	5
Figura 11: Fachada de la Sede Administrativa de la Universidad Privada de Tacn	а
3	5

Figura 12: Comedor de la Sede Administrativa de la Universidad Privada de Tacna
36
Figura 13: Zonificación y Circulación del Actual Rectorado y Sede Administrativa
Figura 14: Encuesta a Egresados de la Universidad Privada de Tacna39
Figura 15: Encuesta a Egresados de la Universidad Privada de Tacna40
Figura 16: Encuesta a Personal Administrativo de la Universidad Privada de Tacna40
Figura 17: Encuesta a Personal Administrativo de la Universidad Privada de Tacna
41
Figura 18: Encuesta a Personal Docente de la Universidad Privada de Tacna 42
Figura 19: Encuesta a Personal Docente de la Universidad Privada de Tacna 43
Figura 20: Esquema de Ubicación y Localización
Figura 21: Esquema de Plano Topográfico
Figura 22: Esquema de Estructura Urbana y Usos de Suelos
Figura 23: Esquema de Expediente Urbano
Figura 24: Esquema de Aspecto de Vialidad
Figura 25: Esquema de Transportes
Figura 26: Esquema de Agua potable
Figura 27: Esquema de Desagüe
Figura 28: Esquema de Energía Eléctrica y Telefonía
Figura 29: Esquema de Limpieza
Figura 30: Esquema de Fisiografía
Figura 31: Esquema de Asoleamiento
Figura 32: Esquema de Vientos y Temperatura
Figura 33: Esquema de Geología
Figura 34: Esquema de Ecosistema
Figura 35: Esquema de Materialidad y Tecnología Constructiva
Figura 36: Esquema de Rampas
Figura 37: Ubicación y vista interna del terreno
Figura 38: Concepto Arquitectónico
Figura 39: Esquema de Partido Arquitectónico
Figura 40: Esquema de Zonificación
Figura 41: Esquema de Zonificación
Figura 42: Esquema de Sistema Funciona80

Figura 43: Esquema de Sistema de Movimiento y Articulación	81
Figura 44:Esquema de Sistema Formal	82
Figura 45: Esquema de Sistema Espacial	83

#### RESUMEN

La presente investigación se desarrolló en el ámbito de la Universidad Privada de Tacna y estuvo referida a la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos de la Universidad Privada de Tacna.

La problemática se tradujo a las inadecuadas condiciones y espacios del edificio de servicios administrativos que no contribuyen en la mejora del desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna.

El objetivo de la investigación es diseñar la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos para mejorar el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna.

Por otro lado, nuestro estudio se realizó a través de una Investigación que por su fin es aplicada y por el tipo de investigación es no experimental, ya que no se manipularon las variables, lo que hemos hecho es observar las condiciones en las que se encontraba la sede administrativa y rectorado, así como las funciones administrativas, posteriormente su análisis estableció el proyecto arquitectónico.

Entre las conclusiones tenemos que, esta investigación se llevó a cabo bajo la necesidad de diseñar la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos, que permita mejorar el desempeño de las funciones administrativas.

#### **ABSTRACT**

The present research was conducted in the area of the Private University of Tacna and was referred to the proposed architecture of the building of administrative services of the Private University of Tacna.

The problem is translated to the inadequate conditions and spaces of the building of administrative services that do not contribute in the improvement of the performance of the administrative functions in the Private University of Tacna.

The objective of the research is to design the proposed architecture of the building of administrative services to improve the performance of the administrative functions in the Private University of Tacna.

On the other hand, our study was carried out through an investigation that is finally applied and because the type of research is non-experimental, since the variables were not manipulated, what we have done is to observe the conditions under which the headquarters was administered as well as the administrative functions, their analysis subsequently established the architectural project.

Among the conclusions we have that, this research was carried out under the need to design the architectural proposal of the building of administrative services, which allows to improve the performance of administrative functions.

# INTRODUCCIÓN

La administración, es un proceso necesario a cualquier esfuerzo colectivo, sea público o privado, civil o militar, religioso, político, social, sólo varía la organización de los esfuerzos y la administración se adapta a cada entidad. Ninguna organización puede alcanzar el éxito si no tiene una administración competente; es ella quien permite alcanzar las metas de las organizaciones, ya sean económicas, políticas o sociales, encauzando las aptitudes y energías humanas hacia una acción efectiva.

Sin embargo, la Universidad Privada de Tacna desde sus inicios en 1985, se encontró con serias limitaciones presupuestarias, principalmente para la construcción y acondicionamiento de espacios administrativos que resolvieran de manera eficiente la demanda estudiantil.

En este contexto, es la escasa presencia de un espacio netamente administrativo para la Universidad Privada de Tacna, la mayor problemática a resolver, para lo cual se propone como primer recurso, el diseño arquitectónico de un edificio de servicios administrativos, como un equipamiento indispensable que plantee bases de mejora en la administración de la Universidad Privada de Tacna,

Por lo que esta investigación se lleva a cabo bajo la necesidad de abastecer la demanda y necesidad de una infraestructura netamente administrativa, que mejore las funciones administrativas ya sea para el personal como para el usuario en general.

La investigación se desarrolló en cuatro capítulos, el Capítulo I, referido al planteamiento del problema, la justificación e importancia de la investigación, los objetivos, alcances y limitaciones, hipótesis y variables, el Capítulo II a la Metodología, el Capítulo III, referido al marco teórico, el Capítulo IV, referido a la propuesta, programación, conceptualización y partido, zonificación, sistematización, anteproyecto, proyecto.

#### **CAPITULO I: GENERALIDADES**

#### 1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1.1 Descripción del problema

El edificio de servicios administrativos es un equipamiento que cumple las funciones administrativas, atención y soporte al usuario.

La Universidad Privada de Tacna desde sus inicios en 1985, se encontró con serias limitaciones presupuestarias, principalmente para la construcción y acondicionamiento de espacios administrativos que resolvieran de manera eficiente la demanda estudiantil.

Según la Ley Universitaria N° 30220 debe existir un gobierno representante de la comunidad universitaria. En la actualidad el área administrativa y rectorado brindan estos servicios en dos viviendas unifamiliares acondicionadas; a pesar que se cumple con esta ley, presenta serias deficiencias y limitaciones en su infraestructura que no permiten el desarrollo de sus funciones; se suma a ello el limitado confort y habitabilidad, así como el cumplimiento de la normatividad referida a dimensiones y áreas en sus ambientes que se requieren para edificios públicos y de servicios administrativos, agravada por el inadecuado equipamiento y mobiliario.

Por otro lado, la demanda administrativa y académica en todos sus estamentos ha ido requiriendo cada vez de una mayor atención, viéndose la universidad limitada en el cumplimiento de sus funciones, generando descontento en los usuarios, producto de la desarticulación de la sede administrativa y rectorado, así como la falta de ambientes y espacios que brinden y reúnan en un solo lugar lo servicios administrativos.

Según el Sistema de Garantía Interna de Calidad de la Universidad Privada de Tacna, define los procesos administrativos de la siguiente manera:

#### Proceso de Gestión de la Calidad:

 Procedimiento para el establecimiento, revisión y actualización de la política y los objetivos generales de la calidad.

## Desarrollo/Descripción

Elaboración de la política y los objetivos generales de calidad de la UPT:

La Oficina de Gestión de la Calidad, siguiendo las directrices del Consejo Universitario, elabora una propuesta de política de la calidad y objetivos generales de la UPT, que remite al propio Consejo Universitario para su revisión previa el levantamiento de observaciones de los Grupos de Interés Internos y aprobación del Vice Rector Académico.

Difusión y revisión de la política y los objetivos de calidad:

La política y los objetivos generales de calidad de la UPT se difunden a sus grupos de interés para aumentar la toma de conciencia, motivación y la participación de los mismos, haciendo uso de diferentes mecanismos para asegurar su alcance.

La Oficina de Gestión de la Calidad promueve y difunde la política y los objetivos de calidad de la UPT a todos los grupos de interés y llevan a la práctica las acciones relacionadas con los mismos.

Asimismo, la Oficina de Gestión de la Calidad asume la responsabilidad de mantener actualizada la política y los objetivos de calidad de la UPT, realizando las propuestas de modificación oportunas al Consejo Universitario para su consideración y análisis. Así, la Oficina de Gestión de la Calidad revisa la política y los objetivos generales de calidad, cada cinco años, debiendo quedar constancia de dicha revisión en acta.

- Procedimiento de autoevaluación de las carreras profesionales con fines.
- Procedimiento de Auditoría Interna.

## • Proceso de Planeamiento Estratégico:

- Procedimiento para la gestión del Plan Estratégico Institucional.
- Procedimiento para la formulación y aprobación del Plan Operativo Institucional.
- Procedimiento para la formulación y aprobación del Plan de Trabajo Anual

#### Proceso de Diseño del Módulo Educativo

- El Vice Rector Académico conforma la Comisión de Elaboración del Modelo Educativo, para lo cual se emite una Resolución con sus integrantes, luego la Comisión de Elaboración del Modelo Educativo analiza el macro y micro contexto del Modelo Educativo de la UPT.
- La Comisión de Elaboración del Modelo Educativo realiza talleres con la participación de: Rector, Vice Rectores, Decanos, Director ESPG y Directores de Escuela; y se encarga de diseñar los componentes del Modelo Educativo.
- La Comisión de Elaboración del Modelo Educativo elabora informe y Proyecto del Modelo Educativo, lo presenta al Vice Rectorado Académico quien lo eleva al Rector para su aprobación en Consejo Universitario, una vez que se aprueba se emite una Resolución con la aprobación del Modelo Educativo.

# Proceso de Admisión y Matrícula de Estudiantes

Procedimiento de admisión de Estudiantes.

Elaboración y Aprobación de Cuadro de Vacantes:

La Oficina de Admisión y Marketing solicita cuadro de vacantes a las facultades, el decano de cada facultad remite el consolidado del cuadro de vacantes al Vice Rectorado académico para su aprobación, el Vice Rector académico remite el cuadro de vacantes al Rector para su aprobación en Consejo Universitario.

Se aprueba el cuadro de vacantes mediante una resolución de aprobación emitida por el Consejo Universitario y es remitida a la Oficina de Admisión y Marketing.

#### Desarrollo del Proceso de Admisión

La Oficina de Admisión y Marketing recibe la resolución de aprobación del cuadro de vacantes y procede a la ejecución del proceso de admisión en las diferentes modalidades como son:

Examen de Admisión, Exonerado por CPU, Exonerado por Fase Cero, Exonerado por Convenio con Institución Educativa, Exonerado por Primero y Segundo Puesto, Exonerado por Deportista Destacado, Graduado y/o Titulado, Traslado Externo Nacional, Traslado Externo Internacional, Postulante Extranjero, Postulante Discapacitado y Mayores de 30 años.

• Procedimiento de matrícula de Estudiantes.

Por lo tanto, podemos señalar que el problema se tradujo en las inadecuadas condiciones y espacios del edificio de servicios administrativos que no contribuye a la mejora del desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna.

## 1.1.2 Formulación del problema

¿De qué, manera la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos permitirá mejorar el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna?

- ¿En qué condiciones se encuentra el edificio de servicios administrativos de la Universidad Privada de Tacna?
- ¿Cuál son las condiciones que presenta el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna?
- ¿De qué manera la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos con adecuados espacios seguros y confortables permitió optimizar las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna?

## 1.2 JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA DE LA INVESTIGACIÓN

# 1.2.1 Justificación e importancia

La presente investigación buscó responder a la problemática que presentaba el edificio administrativo y rectorado de la Universidad Privada de Tacna, que por consiguiente afecta a los usuarios de dicha universidad.

La investigación por lo tanto se justifica por la pertinencia en el cumplimiento de las adecuadas funciones administrativas que debe brindar la Universidad Privada de Tacna a la comunidad universitaria y la población en general.

Porque además nuestro proyecto se constituirá como un aporte teórico práctico ante la necesidad de contar primeramente con un proyecto arquitectónico y que posteriormente su concreción permita un eficiente servicio administrativo en la Universidad Privada de Tacna.

Y resulta importante porque nos permitirá a través del presente, proponer el diseño del edificio de servicios administrativos para mejorar el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna, respondiendo a las necesidades de la comunidad universitaria y población en general.

#### 1.3 OBJETIVOS

## 1.3.1 Objetivo general

Diseñar la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos para mejorar el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna

# 1.3.2 Objetivos específicos

Los objetivos específicos están referidos a:

- Analizar y diagnosticar las condiciones en que se encuentra el edificio de servicios administrativos de la Universidad Privada de Tacna.
- Analizar y diagnosticar la situación que presenta el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna.
- Diseñar la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos con adecuados espacios seguros y confortables que permitan optimizar las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna

#### 1.4 ALCANCES Y LIMITACIONES

#### 1.4.1 Alcances

La presente investigación alcanza a la sede administrativa y rectorado de la Universidad Privada de Tacna, su desarrollo se basó en investigaciones previas de fuentes confiables, como el Sistema de Garantía Interna de Calidad de la Universidad Privada de Tacna, así como datos estadísticos realizados por diferentes entidades con respecto al tema materia de estudio, así como también a la información del estado actual del edificio administrativo y las funciones que le corresponden desarrollar.

#### 1.4.2 Limitaciones

Entre las limitaciones podemos señalar:

- Una gran limitación fue la falta de información de edificios administrativos en universidades.
- El tema abordado a pesar de constituirse como un requerimiento de la misma universidad, tenemos que mencionar que no se contó con la suficiente disponibilidad en el otorgamiento de información, la misma que fue superada a través de una búsqueda permanente y continua de información a través de diferentes registros estadísticos y otros medios, así como un trabajo de campo exhaustivo empleando diferentes técnicas como la observación y entrevistas.
- El tiempo estipulado para realizar la recolección de datos por parte de los trabajadores de la sede de servicios administrativos de la Universidad Privada de Tacna.
- El acceso al lugar del estudio estuvo ligeramente limitado, requiriendo permanente de permisos y solicitudes por escrito.

#### 1.5 HIPÓTESIS Y VARIABLES

# 1.5.1 Hipótesis

Con el diseño de la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos se contribuye a un adecuado desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna

### 1.5.2 Variables e indicadores

• Identificación de la variable independiente

## Edificio de servicios administrativos

Indicadores:

Medición: Escala nominal

- Ambientes
- Áreas
- Zonificación
- Sistemas arquitectónicos
- Identificación de la variable dependiente

# **Funciones administrativas**

Indicadores:

Medición: Escala nominal

- Procedimientos administrativos
- Agilidad administrativa
- Eficiencia administrativa

# CAPÍTULO II: METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION 2.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

# a) Por su fin: APLICADA

La presente investigación por su finalidad es **aplicada**, Según Jimenez (1998) "Surge directamente de la práctica social y genera resultados que pueden aplicarse, la investigación se considera aplicada. La aplicación no tiene forzosamente que ser directa en la producción o en los servicios, pero sus resultados se consideran de utilidad para aplicaciones prácticas". (p.14)

# b) Por el tipo de investigación: No experimental

La presente investigación se caracterizó por ser de tipo no experimental según la investigación no experimental es "Trata de estudios donde no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables. Lo que se hace en la **investigación no experimental** se observan fenómenos tal como se dan en su contexto natural, para posteriormente ser analizados". (p.149)

## c) Por su temporalidad: Transversal Exploratoria

La presente investigación se caracterizó por ser de investigación **Transversal Exploratoria**, ya que según Sampieri, Collado, & Baptista (2010) "Se trata de una exploración inicial en un momento específico. Por lo general, se aplican a problemas de investigación nuevos o poco conocidos, se explora la situación para tener una visión del problema que les interesa y sus resultados son exclusivamente válidos para el tiempo y lugar en que efectuaron su estudio. Sólo se recolectarán datos una vez". (p.152)

### d) Por su enfoque: Cualitativo

La presente investigación se caracterizó por ser de investigación de enfoque **Cualitativo**, ya que según Sampieri, Collado, & Baptista (2010) "Utiliza la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación". (p.7)

#### 2.2 DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

Tamayo y Tamayo (2003) define al marco metodológico como "Un proceso que, mediante el método científico, procura obtener información relevante para entender, verificar, corregir o aplicar el conocimiento" (p.37), esto quiere decir que es un conjunto de análisis al problema, a través de instrumentos y técnicas que nos ayudará en el sentido de cómo se logrará el objetivo.

Dado que el objetivo del estudio fue diseñar una propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos para mejorar el del desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna, se recurrió a un diseño no experimental que se aplicó de manera transversal, considerando que el tema de investigación no tuvo un sustento teórico suficiente, se procedió a realizar una investigación de tipo descriptivo para conocer a detalle la forma en que el diseño de la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos mejoró el desempeño de las funciones administrativas en la universidad privada de Tacna.

#### 2.3 POBLACIÓN Y MUESTRA

#### 2.3.1 Población

La población demandante a tomar en cuenta son los Egresados, Personal Docente, y Personal Administrativo de la Universidad Privada de Tacna.

Población de egresados universitarios de Tacna según datos estadísticos la población de egresados Universitarios del 2014 en la ciudad de Tacna total es de: 3473 siendo 1664 hombres, y 1809 mujeres (Ver Tabla 1)

Tabla 1

Egresados Universitarios Por Sexo, Según Lugar De Residencia

					Sexo			
Lugar de		Total		Hombre			Mujer	
Residencia	Abs	%	Abs	%	CV	Abs	%	CV
Total	196	100,0	85.165	43,4		111	56,6	
	240					075		
Amazonas	725	100,0	311	42,9	9,6	415	57,1	7,2
Ancash	6 783	100,0	3 011	44,4	5,3	1 772	55,6	4,2
Apurímac	2 351	100,0	956	40,7	6,9	1 395	593	4,8
Arequipa	16 167	100,0	6 827	42,2	4,9	9 340	57, 8	3,6
Ayacucho	2 477	100,0	988	39,9	9,8	1 489	60,1	6,5
Cajamarca	3 351	100,0	1 580	47,1	6,3	1 771	52,9	5,7
Callao	3 855	100,0	1 580	43,3	8,2	2 187	56,7	6,2
Cusco	7 747	100,0	3 398	43,9	5,8	4 349	56,1	4,5
Huancavelica	1 448	100,0	653	45,1	7,5	795	54,9	6,2
Huánuco	3962	100,0	653	45,1	7,5	795	54,9	4,4
Ica	5 484	100,0	2 338	42,6	7,1	3 145	57,4	5,3
Junín	7 748	100,0	3,237	41,8	5,4	4 511	58,2	3,9
La Libertad	11 470	100,0	4 895	42,7	5,1	6 575	57,3	3,8
Lambayeque	8 698	100,0	4 154	47,8	4,7	4 544	52,2	4,3
Lima	79 762	100,0	33 878	42,5	1,8	45 883	57,5	1,3
Loreto	2 597	100,0	1 316	50,6	6,3	1 282	49,4	6,4
Madre de Dios	611	100,0	253	41,4	10,7	358	58,6	7,5
Moquegua	1 319	100,0	573	43,5	9,1	746	56,5	7,0
Pasco	1 365	100,0	545	39,9	11,8	820	60,1	7,8
Piura	10 837	100,0	4 715	43,5	5,2	6 121	56,5	4,0
Puno	8 273	100,0	3 693	44,6	5,2	4 580	55,4	4.2
San Martin	2 965	100,0	1 573	53,1	6,6	1 392	46,9	7,4
Tacna	3 473	100,0	1 664	47,9	6,2	1 809	52,1	5,7
Tumbes	1 231	100,0	607	49,3	8,8	623	50,7	8,6
Ucayali	1 521	100,0	695	45,7	9,0	826	54,3	7,6

Nota: El CV está en valor porcentual, los valores con coeficiente de variación (CV) mayor de 15% deben ser considerados referenciales, sin valor estadístico

Tabla 1: Egresados Universitarios Por Sexo, Según Lugar De Residencia

**Nota.** Fuente: Encuesta Nacional a Egresados Universitarios y Universidades 2014 – MINEDU INEI.

Asimismo, se puede ver que en los últimos años la población de Egresados Universitarios de la Universidad Privada de Tacna esta aumentado con el paso de los años como lo muestra la Tabla 2 y 3.

Tabla 2

Egresados 2007-2016 de la Universidad Privada de Tacna

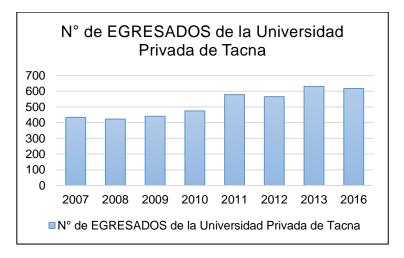


Tabla 2: Egresados 2007-2016 de la Universidad Privada de Tacna

**Nota.** Fuente: INEI -Número De Graduados de Universidades Privadas, 2007-2016

Tabla 3

Titulados 2004-2016 de la Universidad Privada de Tacna

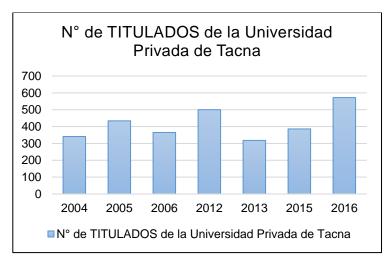


Tabla 3: Titulados 2004-2016 de la Universidad Privada de Tacna

**Nota.** Fuente: INEI -Número De Titulados de la Universidad Privada de Tacna, 2004-2016

#### Personal docente:

Según los datos estadísticos del Área de Gestión del Potencial Humano de la Universidad Privada de Tacna la población del personal docente que laboran es de 450 a 575 personas (Ver Tabla 4)

Tabla 4

Cantidad de Personal Docentes de la Universidad Privada de Tacna

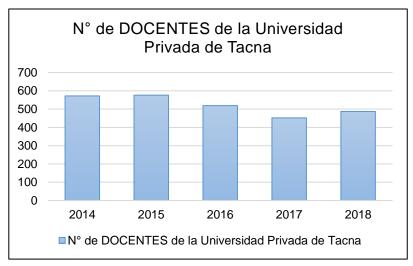


Tabla 4: Cantidad de Personal Docentes de la Universidad Privada de Tacna **Nota.** Fuente: Área de Gestión del Potencial Humano de la UPT

#### Personal Administrativo

Según los datos estadísticos de la Oficina de Recurso Humanos de la Universidad Privada de Tacna actualmente cuentan con 60 personas laborando solo en la sede administrativa /rectorado (Muestra de nuestra población) sin tener en cuenta el personal administrativo total de todos los campus universitarios. (Ver Figura "1")

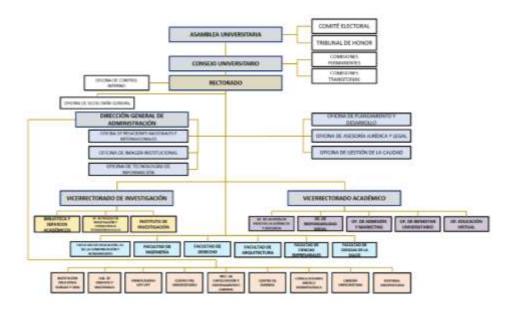


Figura 1: Organigrama Personal Administrativo

Nota. Fuente: Sistema de Garantía Interna de Calidad de la Universidad Privada de Tacna

#### 2.3.2 Muestra

"La muestra es un subconjunto de la población en que se llevará a cabo la investigación con el fin posterior de generalizar los hallazgos del todo". (Pineda, Alvarado y Hernández, 1994, p. 108)

En este trabajo se utilizó el método de muestreo no probabilístico, en el cual, según Pineda, Alvarado y Canales (1994) "se toman los casos o unidades que estén disponibles en un momento dado". Por ende, se solicitará a trabajadores, alumnos que formen parte del proyecto.

# 2.4 INSTRUMENTOS

El instrumento para la entrevista fue una cédula de entrevista diseñado con preguntas abiertas. De acuerdo a Sampieri (1997) "Se trata de un enfoque vigente y bastante popularizado. Consiste en un conjunto de ítems presentados en forma de afirmaciones o juicios ante los cuales se pide la reacción de los sujetos a los que se les administra". (p. 303)

El instrumento para la técnica de observación fue la ficha de observación.

Según Kinnear y Taylor (1993) "El proceso de datos incluye las funciones de edición y codificación. La edición comprende la revisión de os formatos de datos en cuanto a la legibilidad, consistencia y totalidad de los datos. La codificación implica el establecimiento de categorías para las respuestas o grupos de respuestas". El procesamiento de datos se puede llevar a cabo mediante los métodos de Tabulación, Medición y Síntesis de Datos.

# 2.5 TÉCNICAS Y PROCEDIMIENTOS

La técnica estratégica principal fue la recolección de datos, a través de la herramienta de la observación y la entrevista, ya que estas herramientas tienen la capacidad de explorar, describir, comprender procesos e identificar problemas, según Sampieri (2010) nos dice que las herramientas "se tratan de que éstas no interfirieran en la recolección de los datos y, de este modo, obtener de los individuos información, tal como ellos la revelan". (p. 411) de esta manera se tendría una investigación más óptima.

Tabla 5 *Técnicas y Procedimientos* 

METODOLOGÍA	TÉCNICA	Instrumentos	PROCESAMIENTO DE DATOS
CUALITATIVA _	Observación * Ficha de Observación	Tabulación	
Cedula de Entrevista entrevista	Síntesis de Datos		

Tabla 5: Técnicas y Procedimientos

Nota. Fuente: Elaboración Propia

#### **CAPITULO III: MARCO TEORICO**

#### 3.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Para la realización de los antecedentes de la investigación no se encontraron proyectos para realizar un edificio de servicios administrativos para universidad. Pero si se llegó a encontrar un precedente de proyectos que se asemejan y son mencionados a continuación.

Gómez Carranza, Héctor Ernesto; Sánchez Castaneda, Remy Alexander; Vanegas Sánchez, Adrian Eduardo (2014), Trabajo de investigación titulado: Anteproyecto Arquitectónico del Edificio Administrativo de la Facultad de Ciencias Naturales y Matemática (Trabajo de Grado) Universidad del Salvador, El Salvador. Nos explica las causas y necesidades que conllevaron a la realización de un anteproyecto arquitectónico de un Edificio Administrativo de la Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas, teniendo en cuenta leyes, reglamentos y normativas de construcción de acuerdo a su país, así como premisas y criterios de diseño arquitectónico.

El objetivo general fue elaborar un anteproyecto arquitectónico que responda a la necesidad espacial de la población estudiantil, docente y administrativo de la facultad de ciencias naturales y matemática, como conclusión final se tuvo que el presente trabajo solucionó la necesidad de la facultad de ciencias naturales y matemática, de ordenamiento y ampliación de los espacios destinados a la administración académica y biblioteca, ya que hasta la fecha no se contaba con las condiciones necesarias para ellos.

La presente tesis se trató de la elaboración del anteproyecto arquitectónico de la facultad de ciencias naturales y matemáticas, que implicaban las áreas de administración académica y biblioteca, esta tesis se diferenció a la nuestra por el enfoque y la cobertura que se les da a ambas áreas ya mencionadas, por lo tanto, esta investigación contribuyó a entender y solucionar las similares problemáticas encontradas en la investigación actual.

Astudillo José Luis, Sánchez Edison (2013) Trabajo de investigación titulado: Edificio Administrativo para la Municipalidad de Cantón Morona (Trabajo de Grado), nos explicó las necesidades y cambios sociales, económicos de cada época, en donde el tema más importante fue optimizar los espacios y la búsqueda de esquemas que solucionen de manera eficaz el problema del rendimiento espacial, por tanto, se propuso desarrollar una propuesta arquitectónica para el edificio administrativo para la Municipalidad de Cantón Morona, basada en conceptos de versatilidad y adaptabilidad espacial, con la finalidad de conseguir espacios multifuncionales y flexibles que permitan desempeñar los roles eficientemente de acuerdo a las necesidades presentadas en un determinado momento.

El objetivo general fue elaborar una propuesta arquitectónica del nuevo edificio administrativo para la Municipalidad de Cantón Morona, con la finalidad de optimizar los niveles de presentación de servicios públicos para el correcto desempeño de las actividades administrativas, dentro de su circunscripción y jurisdicción territorial, como conclusión final se tuvo que con este proyecto se cumplió los objetivos que se plantearon inicialmente y su desarrollo permitió comprender la arquitectura desde la técnica, considerando el aspecto constructivo como un punto de partida y no como un artificio para solucionar posibles problemas posteriores.

El presente informe de tesis se trató de la elaboración de una propuesta arquitectónica del nuevo edificio administrativo para la Municipalidad de Cantón Morona, la cual se diferenció a nuestra tesis por la magnitud del edificio y ambientes destinados por el equipamiento, por lo tanto esta investigación contribuyó a entender como la adaptabilidad espacial y conceptos versátiles contribuyeron a conseguir espacios multifuncionales y flexibles de acuerdo a las necesidades presentadas en un determinado momento.

Santos R. Miriam (2005) Trabajo de investigación titulado: Propuesta de Diseño Arquitectónico y Planificación para el edificio Municipal de San Lucas Sacatepéquez (Trabajo de Grado), nos explicó que para realizar este análisis se tuvo la oportunidad de tener contacto directo con los problemas que afrontan los sanluqueños. uno de estos problemas fueron el mal funcionamiento de servicios públicos que prestan en el Edificio Municipal, debido a que no prestan las características de un Edificio Administrativo de uso público.

"El objetivo general fue proponer el Diseño Arquitectónico y Planificación del nuevo Edificio Municipal de San Lucas Sacatepéquez con espacios adecuados para la realización de las diferentes actividades municipales con el fin de dar a la comunidad mejores condiciones de servicio por medio del diseño confortable de los espacios y ordenamiento de las relaciones espaciales según el proceso administrativo del municipio, como conclusión final se tuvo que el edificio actual no cumplía con satisfacer las necesidades de los trabajadores y usuarios en cuanto a espacio y equipo, además el edificio nuevo no se podía construir en el terreno que ocupa actualmente por ser reducido para el programa de necesidades actual." (Santos R. Miriam, 2005, Pág. 5,140)

El presente informe de tesis se trató de la elaboración de una Propuesta de Diseño Arquitectónico y Planificación para el edificio Municipal de San Lucas Sacatepéquez que aquejaba la problemática del mal funcionamiento de servicios, esta tesis se diferenció a la nuestra por el enfoque, la magnitud del edificio y ambientes requeridos para el equipamiento, y que por lo tanto contribuyó a nuestra investigación para tener en cuenta las premisas y soluciones que se plantean en el proyecto.

#### 3.2 ANTECEDENTES HISTÓRICOS

# 3.2.1 Origen de las oficinas administrativas

El espacio administrativo se divide en dos grandes ramas, la primera es la que marca como fue el surgimiento de los edificios administrativos, y la otra como fueron apareciendo las tipologías.

En el siglo XV el arquitecto Francesco di Giorgio eléboro un tratado denominado "Casa degli officiali" en el cual se dieron bases de diseño de los edificios administrativos, el arquitecto señalaba se deben trabajar las oficinas de manera abierta y deberían tener una sola entrada, además que se debería considerar un atrio central y a través de este ingresar a las diferentes dependencias.

En el siglo XVI comienzan a emerger edificaciones que aunque en un principio no se definieron como edificios administrativos cumplían dicha función, teniendo como principal ejemplo y prototipo el Palacio de los Uffizi ubicado en Florencia.

Antiguamente las partes altas de los mercados también se consideraban áreas administrativas porque era allí donde se realizaban las transacciones entre los mercaderes y pobladores, de igual forma el esquema de las bibliotecas, despacho de la aristocracia y habitaciones de consulta o de profesionales serian aprovechados para el desarrollo de oficinas.

En la edad media se empezaban a considerar las viviendas talleres también como espacios administrativos, ya que tuvo lugar a los talleres y realizaban funciones administrativas en pequeña escala. Luego de este suceso apareció una gran variedad de edificios administrativos u oficinas y a su vez comenzaron a escribir documentos que marcaron los sucesos.

Al llegar la revolución industrial se marcó un hito importante en la historia de los edificios administrativos, ya que al incrementar las demandas económicas se vio la necesidad de tener espacios administrativos. en la segunda mitad del siglo XIX se tenían marcadas tres tipologías, corporativos, especulativos y los de bolsa.

Para principio del siglo XX se empiezan a usar nuevos materiales de construcción entre ellos el acero de refuerzo, acero estructural; empezaron a hacer uso de los ascensores con sistema de frenado confiable, en su mayoría los edificios eran iluminados por medios naturales. Los esquemas formales de los edificios administrativos 34 de aquella época se desarrollaban en L, T, I, U y O. (Hernández Chávez, 2002, págs. 7-18)

#### 3.3 ANTECEDENTES CONCEPTUALES

#### 3.3.1 Bases teóricas

Para la presente sección se abordó las siguientes variables de estudio: edificio de servicios administrativos y funciones administrativas. Para abordar la variable de **Edificio de Servicios Administrativos** se consultó los materiales de Quichca T. Grover (2012), Muñiz L. (2003), Zubiría, Abello, y Tabares (2001).

En lo que respecta a la variable **Funciones Administrativas** se utilizó los materiales del Artículo 29 de La Ley N° 27444 Ley Del Procedimiento Administrativo General (2001), Tristá Pérez (2001), Fossi, Leonardo; Castro, Luis; Guerrero, Waldemar; Vera, Luis (2013).

Según Márquez (2006) "La administración es un proceso necesario a cualquier esfuerzo colectivo, sea público o privado, civil o militar, religioso, político, social... sólo varía la organización de los esfuerzos y la administración se adapta a cada entidad. Ninguna organización puede alcanzar el éxito si no tiene una administración competente; es ella quien permite alcanzar las metas de las organizaciones, ya sean económicas, políticas o sociales, encauzando las aptitudes y energías humanas hacia una acción efectiva. La administración imparte eficacia y eficiencia a los esfuerzos humanos, a través del logro de las metas oportunamente, y eficiencia reduciendo en lo posible la utilización de los recursos, es decir, con los menores costos y gastos posibles" (p. 327)

Desde nuestra investigación este articulo nos ayudó a deducir que la administración es un proceso indispensable en cada entidad porque es ella quien permite alcanzar las metas, ya sea económicas, políticas o sociales.

Según Muñiz L. (2003) "la Gestión a nivel administrativo consiste en brindar un soporte administrativo a los procesos empresariales de las diferentes áreas funcionales de una entidad, a fin de lograr resultados efectivos y con una gran ventaja competitiva revelada en los estados financieros" (p. 29)

Desde nuestra investigación este articulo nos ayudó a deducir que el edificio de servicios administrativos es un espacio que brinda soporte administrativo a los procesos empresariales de las áreas funcionales de la entidad, con el fin de lograr los resultados deseados.

Según Zubiría, Abello, y Tabares (2001), consideran a la gestión administrativa "como la capacidad de una institución para definir, alcanzar y evaluar sus propósitos con el adecuado uso de los recursos disponibles. Es coordinar todos los recursos disponibles para conseguir determinados objetivos" (p. 14)

Desde nuestra investigación este articulo nos ayudó a deducir que el edificio de servicios administrativos tiene la capacidad para definir y alcanzar sus propósitos con sus recursos disponibles con la finalidad de conseguir sus determinados objetivos.

Habiendo revisado los materiales de investigación, finalmente, vamos a entender por edificio de servicios administrativos lo siguiente: El edificio de servicio administrativo es una sede indispensable en toda entidad ya sea pública o privada, Es un espacio que brinda soporte administrativo a los procesos empresariales de las áreas funcionales de la entidad, con el fin de lograr los resultados deseados.

Según el Art. 29 de La Ley N° 27444, Ley de Procedimiento Administrativo General "Se entiende por procedimiento administrativo al conjunto de actos y diligencias tramitados en las entidades, conducentes a la emisión de un acto administrativo que conduzca efectos jurídicos individuales o individualizables sobre intereses, obligaciones o derechos de los administrados". (p.14).

Desde nuestra investigación esta definición se entendió que las funciones administrativas se basan en procedimientos administrativos, diligencias tramitadas en la entidad, encaminado a la emisión de un acto administrativo que intervenga la entidad o los interesados.

Según Tristá Pérez (2001) "El proceso administrativo se entiende como el conjunto de operaciones directivas básicas, comunes a cualquier organización o actividad que incluye la planificación, es decir, la determinación de objetivos y los medios y las tareas que son necesarias para lograrlos; la organización, que implica la adecuada combinación de los medios (humanos y materiales) y el tiempo para lograr la ejecución de las tareas planificadas; la regulación, dirección o mando, que está dada por la necesidad de dinamizar el sistema y; el control, o sea, la determinación del nivel de cumplimiento de lo planificado" (p.27).

Desde nuestra investigación esta definición se entendió que las funciones administrativo son el conjunto de trámites administrativos, similares a cualquier organización, que incluye la planificación y determinación de objetivos, con el fin de lograr la ejecución de las tareas planificadas.

Al respecto Gento (2000) "define la función administrativa como el cumplimiento cabal de todos y cada una de las funciones del proceso administrativo: planificar, coordinar, dirección y evaluar de manera eficaz y eficiente. Esto deja claro, la coordinación de procesos de la administración, su intención de sistematizar acciones para hacer posible los procesos, dirigir la norma y racionalizar recursos en atención a un plan o proyecto". (citado por Fossi, Leonardo; Castro, Luis; Guerrero, Waldemar; Vera, Luis, 2013, p.49).

Desde nuestra investigación esta definición se entendió que las funciones administrativo son el cumplimiento total de todas las funciones administrativas, como coordinar, planificar y evaluar de manera eficaz todo proceso de la administración. Además de sistematizar actos para hacer posible los procesos administrativos.

Habiendo revisado los materiales de investigación, finalmente, se entendió por **funciones administrativas** lo siguiente: las funciones administrativas se basan en coordinar, direccionar y evaluar de manera eficaz y eficiente procedimientos y diligencias administrativas, encaminados a la emisión de un acto administrativo que intervenga la entidad o los interesados, son un conjunto de trámites administrativos similares a cualquier organización que incluye la planificación y determinación de objetivos.

#### 3.3.2 Definición de términos

#### **SEDE**

"Es el lugar donde se encuentra la oficina central de una entidad económica, deportiva, literaria, política. También, la palabra sede indica el lugar donde funciona un organismo público, bien sea un tribunal, una gobernación, organización o instituto que se encarga del bienestar económico, social, político, de un país". (citado de: significados.com, párr.1).

#### **EDIFICIO**

"Un edificio es un tipo de construcción hecha a partir de materiales sólidos y que se emplea para alojar a personas y objetos, es decir, como vivienda, y asimismo para la realización de diversas actividades entre las que destacan el comercio, las finanzas, el arte, la práctica de la religión, entre otras". (citado de: definicionabc.com, párr.1).

#### **ADMINISTRATIVO**

"Lo administrativo es lo referente a la administración, o actividad de administrar, entendiéndose por administrar la función de cuidado de intereses, propios o de terceros, a los que se sirve". (citado de: deconceptos.com, párr. 2).

#### **FUNCIONES ADMINISTRATIVAS**

"Las funciones administrativas son aquellas actividades o deberes que todo administrador debe emplear para lograr mejores resultados, a corto y largo plazo, en una organización. Estas son universales, por lo que todo administrador puede aplicarlas a su trabajo". (citado de: enciclopediaeconomica.com, párr. 1).

#### **EFICIENCIA**

"Está vinculada a utilizar los medios disponibles de manera racional para llegar a una meta. Se trata de la capacidad de alcanzar un objetivo finado con anterioridad en el menor tiempo posible y con el mínimo uso posible de los recursos, lo que supone una optimización". (Citado de: definicion.de, párr. 3)

#### PROCESO ADMINISTRATIVO

"Es la herramienta que se aplica en las organizaciones para el logro de sus objetivos y satisfacer sus necesidades lucrativas y sociales". (Hurtado, p.47).

#### ÁREA

"El área es un concepto métrico que permite asignar una medida a la extensión de una superficie, expresada en matemáticas unidades de medida denominadas unidades de superficie. El área es un concepto métrico que requiere que el espacio donde se define o especifique una medida." (Citado de: diccionarqui.com, párr. 1).

#### ZONIFICACIÓN

"Es la clasificación de usos que se realiza dentro de las unidades territoriales en un distrito de manejo integrado de los mismos, conforme a un análisis previo de sus aptitudes, características y cualidades abióticas, bióticas y antrópicas." (Citado de: educalingo.com, párr. 1)

#### SISTEMAS ARQUITECTÓNICOS

"Conjunto de elementos heterogéneos (materiales o no), de distintas escalas, que están relacionados entre sí con una organización interna que intenta estratégicamente adaptarse a la complejidad del contexto y que constituye un todo que no es explicable por la mera suma de sus partes. Cada parte del sistema está en función de otra; no existe elementos aislados. Dentro de los diversos sistemas que se pueden establecer la arquitectura y el urbanismo son sistemas de tipo funcional, espacial, constructivo y simbólico." (Citado de: docsity.com, párr. 1)

#### 3.4 ANTECEDENTES CONTEXTUALES

#### 3.4.1 Estudio de casos

#### Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Architects

#### ANÁLISIS FORMAL



#### DATOS GENERALES

- Arquitectos: VTN Architects Ubicación: Thach Thát, Thach Thai Hà
- Arquitecto a cargo: Vo Trong Nonia
- Area: 11065.0 m2
- Año Proyecto: 2017 Fotografias: Hiroyuki Oki, Hoang Le
- Arquitecto asociado: Vu Hai Equipo de proyecto: Ngo Thuy Duong, Tran Mai
- Diseño interior: group 8 Asia

#### **EMPLAZAMIENTO:**





# DESCRIPCION:

La fachada ha sido diseñada con módulos simples que expresan la simplicidad del diseño sostenible. La estructura está construida con una construcción de concreto asequible, los módulos estandarizados permiten lograr un acabado de mayor calidad junto con un tiempo económico.

El edificio actúa como una puerta de entrada al campus y la fachada verde indica claramente la dirección futura del campus. Dado que FPT University ofrece cursos relacionados con la tecnología de la información (TI), el campus está diseñado para mantener un equilibrio saludable entre el entorno físico y virtual, así como para mejorar nuestra relación con la naturaleza. Como el edificio es la primera etapa de la expansión de la universidad, se ha diseñado para ser adaptable en su programa para adaptarse a los diversos requisitos programáticos del futuro.

Figura 2: Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Arquitectos



Esta universidad se encuentra en una zona de Vietnam que experimenta frecuentes escaseces de energía. El diseño pasivo se emplea para reducir la dependencia de los edificios en los sistemas activos, de modo que durante los apagones el edificio pueda funcionar con un mínimo de energía de respaldo generada. Una planta poco profunda permite la entrada de abundante luz natural al edificio, lo que reduce la necesidad de iluminación artificial.



Es así como la esquina se ha desmaterializado en el acceso con alero en doble altura, acogiendo al peatón y mediando entre la escala de la ciudad y la del liceo. Por otra parte se ha buscando continuar con los ejes de los pabellones existentes ocultando, de alguna manera, el trazado trapezoidal de la ciudad de antesala a la antigua capilla.

Figura 3: Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Arquitectos

# ANÁLISIS FUNCIONAL:

# ZONIFICACIÓN

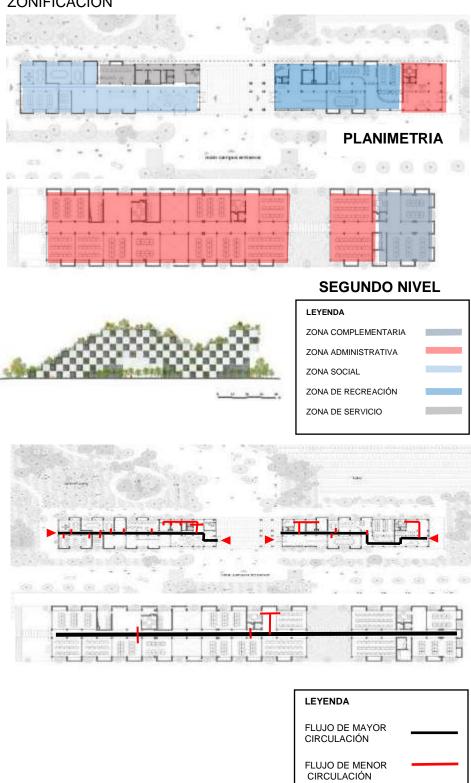


Figura 4: Edificio Administrativo de la Universidad FPT/VTN Arquitectos

# Edificio Administrativo de Usos Múltiples Para la Junta de Castilla y León en Salamanca / Sánchez Gil Arquitectos

#### ANÁLISIS FORMAL:





#### DATOS GENERALES

- · Arquitectos: Sárichez Gil Arquitectos
- Ubicación: Calle Principe de Vergara, 18, 37003 Salamanca, Salamanca, España
- Autores: Emilio Sánchez Gil, Fernando Sánchez Cuadrado, Emilio Sánchez Cuadrado
- Área: 30000.0 m2
- Año Proyecto: 2012
- Promotor: Castilla y León Sociedad Patrimonial, S.A.
- Presupuesto: 24 M Euros

#### DESCRIPCION:

Descripción enviada por el equipo del proyecto. Se ha proyectado un edificio administrativo destinado a albergar la sede de la delegación y los servicios de la Junta de Castilla y León en Salamanca con el fin de mejorar su funcionamiento, reducir costes y simplificar el mantenimiento.

El edificio se sitúa en un barrio residencial periférico al este de la ciudad, en un solar trapezoidal con fuerte pendiente rodeado en dos de sus lados por una larga medianera sobre la que abren patios de luces las edificaciones residenciales perimetrales. En su parte más baja, al sur, colinda con un parque público y una calle desde donde se realiza el acceso peatonal y rodado.

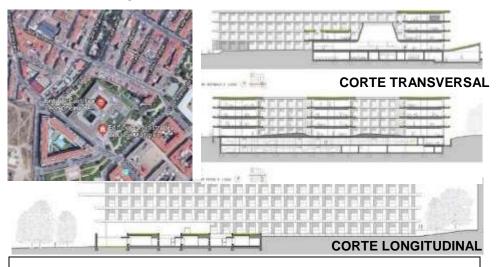
Figura 5: Edificio Administrativo de Usos Múltiples para la Junta de Castilla y León

#### ANÁLISIS ESPACIAL



Se ha optado por proyectar un edificio exento que potencie su carácter y alcance una funcionalidad y flexibilidad óptimas, sin pies forzados derivados de las viviendas perimetrales. El edificio se alinea con la calle y el parque y se separa de las medianeras creando un jardín perimetral que sirva de colchón vegetal que mejora tanto la vista e intimidad de los usuarios como la imagen urbana del conjunto. En el extremo sur se sitúa la guardería y salón de actos que a modo de jardín tallado renuncia a su presencia creando un juego de volúmenes y patios soterrados que evitan competir con el gran volumen del edificio administrativo.

#### **EMPLAZAMIENTO:**



El edificio consta de un basamento de hormigón pigmentado en negro que toma como referencia el nivel de la plaza de acceso y resuelve con eficacia el desnivel existente. Alberga en su interior usos complementarios tales como guardería, salón de actos, aulas polivalentes, cafetería y aparcamiento. Sobre el basamento se sitúa un volumen blanco destinado al uso principal, administrativo, que en forma de "L" de 2 y 4 plantas, abraza la plaza de acceso que sirve de espacio de relación de la ciudad y antesala al edificio.

Figura 6: Edificio Administrativo de Usos Múltiples para la Junta de Castilla y León

# **ANÁLISIS FUNCIONAL**

# **ZONIFICACIÓN**

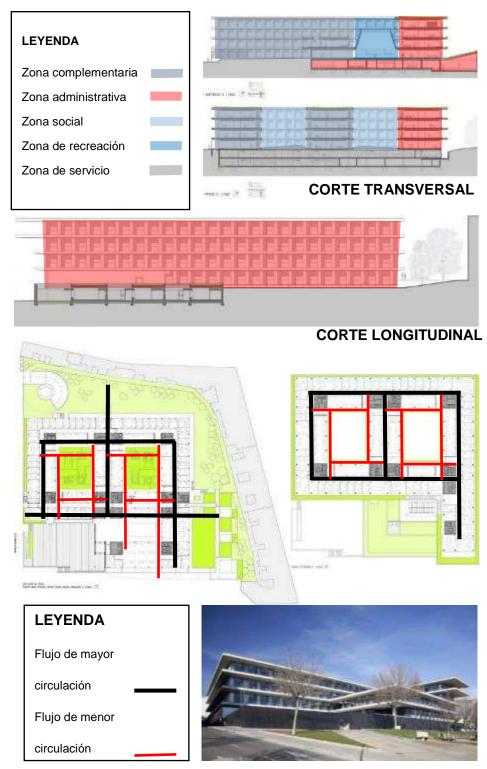


Figura 7: Edificio Administrativo de Usos Múltiples para la Junta de Castilla y León

# 3.4.2 Análisis y diagnóstico situacional de la sede administrativa y rectorado

La sede administrativa y rectorado de la Universidad Privada de Tacna es un órgano indispensable para la Universidad, Es un espacio que brinda soporte administrativo a los procesos empresariales de las áreas funcionales de la entidad, con el fin de lograr los resultados deseados.

Ubicación y localización:

• País: Perú

• Región: Tacna

• Provincia: Tacna

Distrito: Tacna

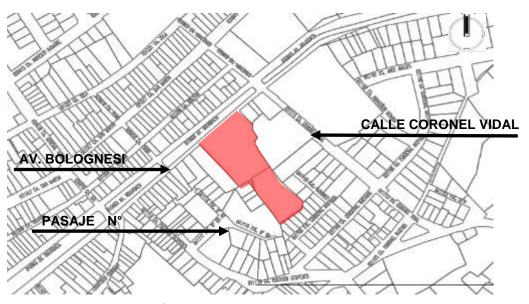


Figura 8: Esquema de localización

La sede administrativa y rectorado de la Universidad Privada de Tacna es un órgano muy importante para la Universidad, pero no obstante desde sus inicios en 1985, se encontró con serias limitaciones presupuestarias, principalmente para la construcción y acondicionamiento de espacios administrativos que resolvieran de manera eficiente la demanda estudiantil.

Según la Ley Universitaria N° 30220 debe existir un gobierno representante de la comunidad universitaria. En la actualidad el área administrativa y rectorado brindan estos servicios en dos viviendas unifamiliares acondicionadas, a pesar que se cumple con esta ley, presenta serias deficiencias y limitaciones en su infraestructura que no permiten el desarrollo de sus funciones; se suma a ello el limitado confort y habitabilidad, así como el cumplimiento de la normatividad referida a dimensiones y áreas en sus ambientes que se requieren para edificios públicos y de servicios administrativos, agravada por el inadecuado equipamiento y mobiliario.



Figura 9: Fachada del rectorado de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Elaboración propia

El mayor problema de las instalaciones del rectorado fue que este estaba acondicionado en una vivienda unifamiliar, impidiendo cumplir satisfactoriamente sus funciones laborales.



Figura 10: Sala de Espera del Rectorado de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Elaboración propia

La demanda estudiantil género que los espacios destinados a pasillos sean utilizados como sala de espera, y que los espacios terminen hacinados.



Figura 11: Fachada de la Sede Administrativa de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Elaboración propia

El mayor problema de las instalaciones administrativas fue que este estaba acondicionado en una vivienda unifamiliar, impidiendo cumplir satisfactoriamente sus funciones laborales.



Figura 12: Comedor de la Sede Administrativa de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Elaboración propia

El comedor estaba en un área acondicionada y presentaba serios problemas de hacinamiento y mala distribución de mobiliarios.

# ZONIFICACIÓN Y CIRCULACIÓN LEYENDA ZONA ACMINISTRATINA RECTORADO ZONA DE SERVICIO ORCULACIÓN PRINCIPAL CIRCULACIÓN SECUNDARIA INGRESO VENICULAR NORESO VENICULAR

Figura 13: Zonificación y Circulación del Actual Rectorado y Sede Administrativa

Nota. Fuente: Elaboración

Al ser dos viviendas separadas, su zonificación estaba dividida, por un lado, la zona del rectorado y por otro la sede administrativa, generando así largos tramos de circulación para comunicarse entre ambas zonas. El Sistema de Garantía Interna de Calidad de la Universidad Privada de Tacna, define algunos de los procesos administrativos de la siguiente manera:

#### • Proceso de Gestión de la Calidad:

 Procedimiento para el establecimiento, revisión y actualización de la política y los objetivos generales de la calidad.

#### • Proceso de Planeamiento Estratégico:

- Procedimiento para la gestión del Plan Estratégico Institucional.
- Procedimiento para la formulación y aprobación del Plan Operativo Institucional.
- Procedimiento para la formulación y aprobación del Plan de Trabajo Anual

#### El Diagnóstico se presenta de la siguiente manera:

#### • De la Ubicación:

La sede administrativa y rectorado de la Universidad Privada de Tacna presenta una ubicación céntrica en la ciudad de Tacna, en una zona eminentemente comercial

#### • De la Accesibilidad Vehicular y Peatonal:

El acceso vehicular por la Avenida Bolognesi presenta serios conflictos por ser una zona rígida para el tránsito vehicular, teniendo mejores opciones por el pasaje 02. El acceso peatonal resulta favorable por la Avenida Bolognesi.

#### De la Edificación:

Está constituido por dos viviendas unifamiliares de 01 y 02 niveles, la primera vivienda está constituida por el rectorado, mientras que la segunda vivienda está constituida por la sede administrativa y otros servicios complementarias, como sala de reuniones, comedor, estacionamiento y patio.

 De la Zonificación: Esta se da considerando una zona de rectorado, administrativa, servicios generales, y complementarias.

- Del Sistema Funcional: Los ejes de articulación horizontal y vertical se relacionan directamente con las diferentes zonas.
- Del Sistema Formal: Establece formas inadecuadas para el correcto funcionamiento de un espacio administrativo.
- De la Estructura Espacial: La vivienda cuenta con espacios principales y secundarios, pero que no son los correctos para un espacio administrativo.
- Del sistema edilicio: Comprende dos viviendas unifamiliares con dos módulos lineales que da a la Avenida Bolognesi y otro modulo escondido que da hacia el pasaje 02.
- De los aspectos tecnológicos constructivos: Las viviendas fueron construidas en su totalidad con concreto armado y las zonas complementarias adaptadas con drywall.

#### Conclusión:

Se concluye que la edificación del rectorado y administración de la Universidad Privada de Tacna lo siguiente:

- Presenta problemas de accesibilidad vehicular por la Avenida Bolognesi por ser zona rígida para vehículos de transporte público.
- La edificación ha sido construida para el uso correcto de vivienda unifamiliar.
- Los aspectos de zonificación, función, forma, espacio y sistema edilicio se enmarcan dentro de las características de una construcción netamente de vivienda, y no cumple correctamente los requisitos de una sede administrativa.

3.4.3 Análisis y diagnóstico situacional de las funciones administrativas en la sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna

Para la etapa de análisis y diagnóstico de las funciones administrativas se realizaron encuestas con preguntas cerradas, las cuales fueron realizadas a los egresados, personal docente y personal administrativo de la Universidad Privada de Tacna.

Encuesta a egresados de la Universidad Privada de Tacna.

Resultados de las encuestas:

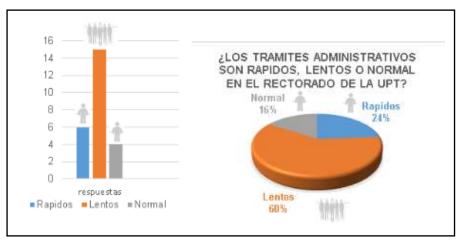


Figura 14: Encuesta a Egresados de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Encuesta realizada

Se realizó una encuesta a egresados de la Universidad Privada de Tacna, del cual el 60% de los encuestados afirmaron que los trámites administrativos en el rectorado son lentos, 24% afirmaron que los tramites son rápidos y 16% afirmaron que es normal. (Ver Figura 14)

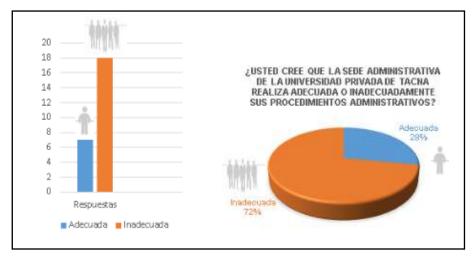


Figura 15: Encuesta a Egresados de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Encuesta realizada

Se realizó una encuesta a egresados de la Universidad Privada de Tacna, de los cuales 72% de los encuestados afirmaron que la sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna realiza inadecuadamente sus procedimientos administrativos, mientras que el 28% afirmaron que los procedimientos administrativos son adecuados. (Ver Figura 15)

# Encuesta a personal administrativo de la Universidad Privada de Tacna

Resultados de las encuestas:



Figura 16: Encuesta a Personal Administrativo de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Encuesta realizada

Se realizó una encuesta al personal administrativo de la Universidad Privada de Tacna, del cual el 62% de los encuestados afirmaron que su ambiente laboral si afecta el desempeño en las funciones administrativas, mientras que el 38% afirmaron que su ambiente laboral no afecta el desempeño en las funciones administrativas. (Ver Figura 16)

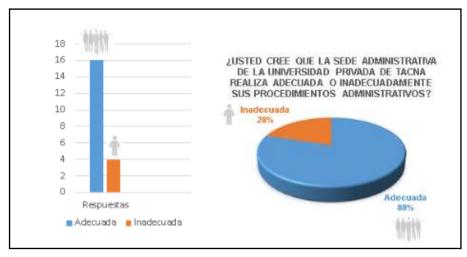


Figura 17: Encuesta a Personal Administrativo de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Encuesta realizada

Se realizó una encuesta al personal administrativo de la Universidad Privada de Tacna, de los cuales 20% de los encuestados afirmaron que la sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna realiza inadecuadamente sus procedimientos administrativos, mientras que el 80% afirmaron que los procedimientos administrativos son adecuados. (Ver Figura 17)

# Encuesta a personal docente de la Universidad Privada de Tacna

Resultados de las encuestas:

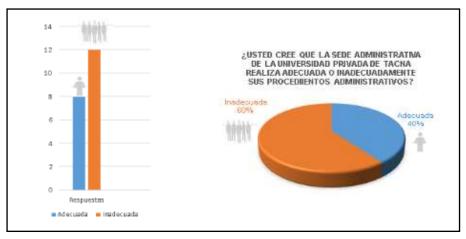


Figura 18: Encuesta a Personal Docente de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Encuesta realizada

Se realizó una encuesta al personal docente de la Universidad Privada de Tacna, de los cuales 60% de los encuestados afirmaron que la sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna realiza inadecuadamente sus procedimientos administrativos, mientras que el 40% afirmaron que los procedimientos administrativos son adecuados. (ver imagen 18)

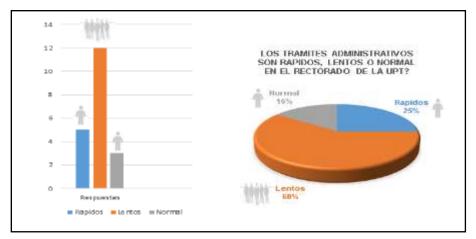


Figura 19: Encuesta a Personal Docente de la Universidad Privada de Tacna

Nota. Fuente: Encuesta realizada

Se realizó una encuesta al personal docente de la Universidad Privada de Tacna, del cual el 60% de los encuestados afirmaron que los trámites administrativos en el rectorado son lentos, 25% afirmaron que los tramites son rápidos y 15% afirmaron que es normal. (Ver Figura 19)

#### Diagnostico:

- La actual sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna cuenta con deficiencias con respecto a procedimientos administrativos y ámbito laboral, según encuestas realizadas a egresados, personal administrativo y personal docente.
- La actual sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna carece de espacios idóneos para su correcta función administrativa.
- Existe una carencia de agilidad en los trámites administrativos en la sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna, siendo un tema importante para la presente investigación.
- Existe un 72% de egresados y un 60% de personal docente, que no se encuentran satisfechos con el desempeño de las funciones administrativas realizadas en la actual sede administrativa de la Universidad Privada de Tacna. Siendo este un punto muy importante para la presente investigación.

#### 3.4.4 Análisis y diagnóstico de la ciudad de Tacna

La provincia de Tacna pertenece a la Región Tacna en conjunto con otras tres provincias más, su superficie tiene un área de 8 204,10 km2. Esta provincia se ubica en la zona sur de la región Tacna.

Según el PAT 2015 – 2025, "se caracteriza a la ciudad de Tacna como el centro urbano mejor jerarquizado, cumpliendo un rol de Centro Principal de Subsistema Urbano, y una función de Centro Dinamizador Secundario. En ella se desenvuelven actividades gestoras, de comercio y de servicios financieros, turísticos e industriales"

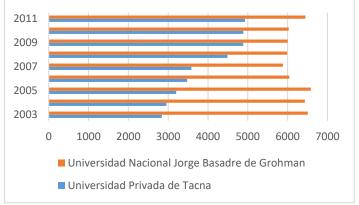
#### A. Aspecto socio demográfico

La mayor concentración de la población de la región, se encuentra mayormente concentrada en la ciudad de Tacna (91%), en gran porcentaje tiene acceso a los principales servicios públicos de, agua, desagüe, electricidad y comunicaciones, también existe el acceso a los servicios de salud y de educación.

Actualmente la ciudad de Tacna cuenta con 02 universidades establecidas con campus universitarios: la Universidad Jorge Basadre Grohmann y la Universidad Privada de Tacna, pero existen nuevas instituciones de educación superior que se encuentran en proceso de construcción de sus instalaciones.

Tabla 6

Población Universitaria en Tacna



Nota. Fuente: Dirección Regional Sectorial de Educación Tacna

#### B. Aspecto económico productivo

Tacna es una ciudad con elevado potencial de desarrollo, cuenta con tres fortalezas principales: ingentes riquezas naturales, una posición geográfica privilegiada y un elevado capital humano. Cuenta con grandes reservas mineras, cuya explotación sostenible permitirá consolidarla como una de las regiones con el mayor ingreso per cápita del país. La ubicación geográfica de Tacna, en la frontera con Chile y Bolivia y cerca del mercado argentino, permitiría un desarrollo comercial con el sur y su interconexión con el resto del país.

Actualmente la creación de nuevas universidades privadas que brindan diferentes carreras profesionales refleja que la economía en la localidad de Tacna va en incremento, la inversión privada opta por esta ciudad para brindar sus servicios administrativos y en la sociedad es accesible optar por estos servicios. Los sectores comercio y servicios representan en conjunto el 38 % de la producción de la región, habiendo registrado en ambos sectores tasas anuales de crecimiento elevadas, 7,3% y 7,5% respectivamente para el periodo 2001-2011.

#### C. Aspecto físico espacial

El proceso de evolución urbanístico de la ciudad de Tacna, se consolidó en forma paulatina y lenta además requirió de actividades y hechos importantes que la colocaron en la actualidad como un centro dinámico de actividades administrativas, actividades económicas y de servicios.

La ciudad de Tacna posee un conjunto urbano con área ocupada de 4 710,44 ha, ubicada dentro de un área urbana de 10007,33 ha, delimitada de forma longitudinal por barreras naturales claramente definidas. La clasificación de suelos según su uso en la ciudad de Tacna se comprende:

Tabla 7
Síntesis del uso de suelo en el conglomerado Urbano de la Ciudad

Uso de Suelo	Área (ha)	Porcentaje
Residencial (R)	1 340,19	28,51%
Comercial (C)	143,22	3,05%
Servicios Públicos	158,67	3,38%
Complementarios		
Usos Especiales (OU)	375,24	7,98%
Zona de Recreación Pública	206,24	4,39%
(ZRP)		
Suelo Vacante	720,35	15,33%
Zona Agrícola (ZA)	382,83	8,14%
Industrial (I)	49,79	1,06%
Pre Urbano (PU)	0,23	0,00%
Áreas Verdes Adicionales	1,34	0,03%
Total de Usos	3 378.10	100,00%
Total Vías y Otros	1 322.40	28,13%
Total Conglomerado Urbano	4 700.50	100,00%

Tabla 6: Síntesis del uso de suelo en el conglomerado Urbano de la Ciudad

Nota. Fuente: Equipo Técnico PAT-PDU 2014-2023

#### D. Aspecto físico biótico

La ciudad de Tacna presenta unidades morfológicas de la Provincia Fisiográfica de Costa, constituida por colinas y cerros; pampas y una amplia llanura aluvial. Estas formas de relieve son moderadamente onduladas con vegetación muy escasa; y que por su calidad de suelos de origen aluvial, coluvial y eólico posibilitan su uso para la agricultura intensiva.

Además, por su ubicación geográfica dentro de la zona climática subtropical presenta características propias de un clima templado cálido; donde las temperaturas oscilan regularmente entre el día y la noche; las lluvias son insignificantes e irregulares en años normales; existe alta nubosidad; y se perciben dos estaciones bien contrastantes: el verano (Diciembre – Marzo) y el invierno (Julio – Setiembre), mientras que el otoño y la primavera son estaciones intermedias.

La ciudad se emplaza entre los niveles altitudinales de los 500 y 1000 m.s.n.m., constituye la cuenca seca del río Caplina, en tanto que la cuenca húmeda de sus nacientes se halla encima de los 3900 m.s.n.m. en la jurisdicción del Distrito de Palca en la Sierra.

La geomorfología en el cual se encuentra la ciudad de Tacna, presenta un escenario dominado por la morfología de la repisa costanera, formado por planicies y valles desérticos. Se encuentra definido en tres sistemas: Unidades Geomorfológicas del Sistema Fluvial, el sistema morfológico fluvial en el que se encuentra la ciudad de Tacna, es complejo y muestra una dinámica evolutiva histórica muy activa, ligada a los diversos episodios climáticos y de erosión, con alternancia de periodos muy lluviosos y secos; Unidades geomorfológicas del sistema costanero, el entorno geomorfológico del valle Caplina está constituido por las planicies costaneras; formadas por la acumulación aluvial y volcánica con derrames tufáceos; durante el Cuaternario Pleistoceno.

# 3.5 ANÁLISIS DE SITIO

# 3.5.1 Aspecto físico espacial

# A) Ubicación y localización

País: Perú

Región: TacnaProvincia: Tacna

• Distrito: Tacna

PLANO DE UBICACIÓN

Región Geográfica: Costa |

por 04 provincias (Tacna, Tarata, Candarave y Jorge Basadre G.) y 27 distritos. La ciudad se emplaza entre los niveles altitudinales de los 500 y 1000 m.s.n.m.



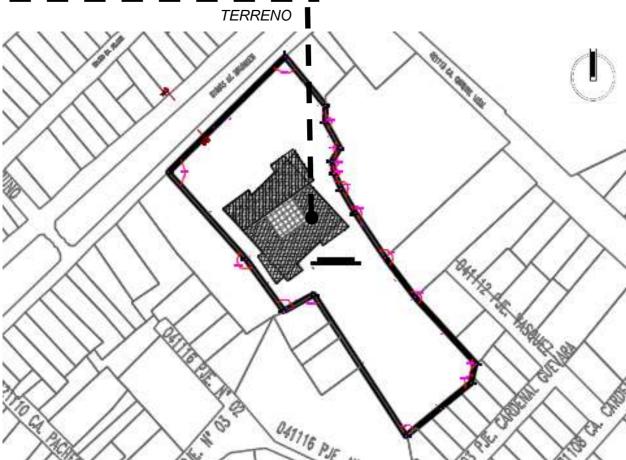
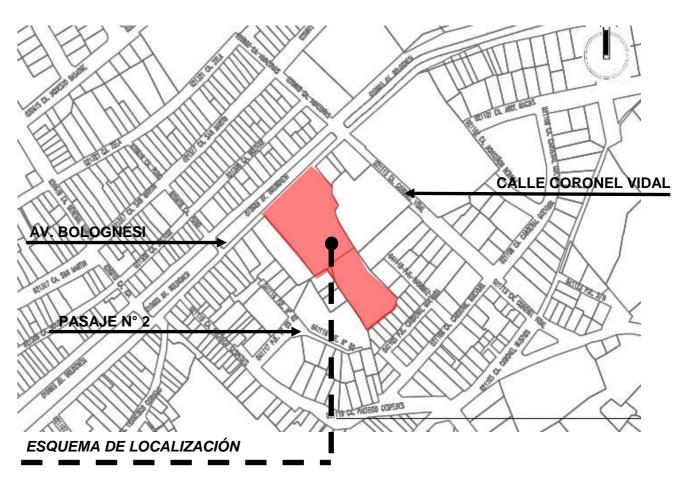


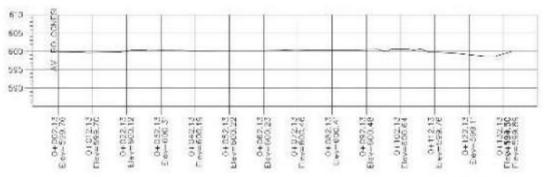
Figura 20: Esquema de Ubicación y Localización

Nota. Fuente: Elaboración propia

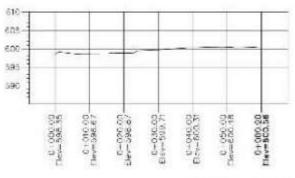


# B) Plano topográfico

La región Tacna se ubica en el extremo sur del Perú, está constituida por 04 provincias (Tacna, Tarata, Candarave y Jorge Basadre G.) y 27 distritos. La ciudad se emplaza entre los niveles altitudinales de los 500 y 1000 m.s.n.m.



PERFIL LONGITUDINAL



0+032.19 even600.34

PER-L 3-3 ESCALA HORIZONIALII: 1000 ESCALA VERTICALII: 1000

HASSES

PERFIL TRANSVERSAL

PERFL 1-1 ESCALA HORIZONTAL 1: 1000 ESCALA VERTICAL 1: 1000

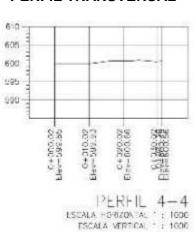


Figura 21: Esquema de Plano Topográfico

0+022.19



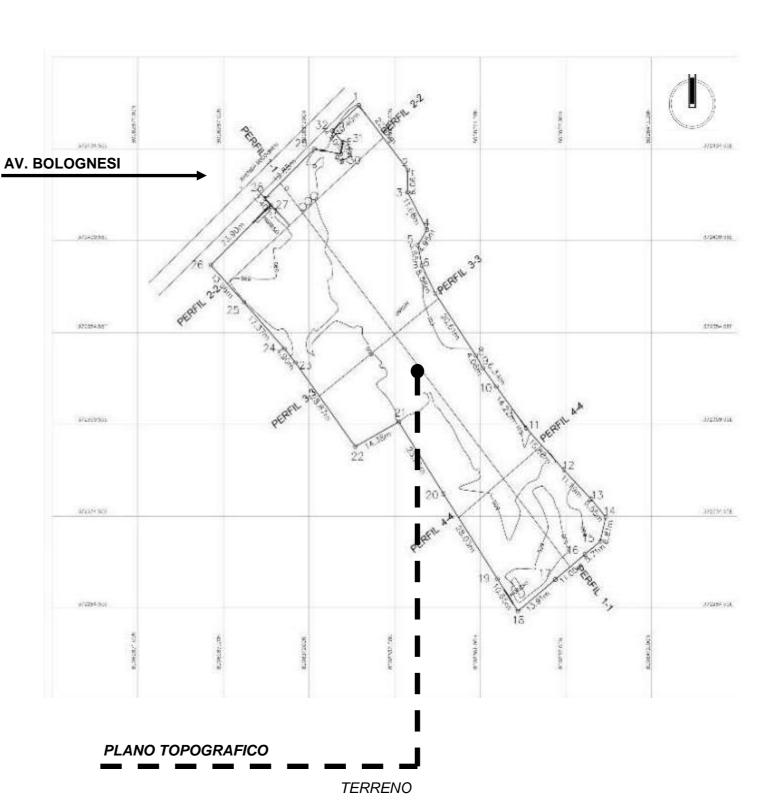
0+612.19 n=399.64

605

600

595

09C-



# C) Estructura urbano y usos de suelos



Figura 22: Esquema de Estructura Urbana y Usos de Suelos

Nota. Equipo Técnico PAT – PDU 2014

LEYENDA				
Terreno				
Radio de Influencia				

Realizando un radio de influencia de 300 metros, podemos observar que el mayor uso de suelo que predomina en este sector es residencial, seguido por ZRP (zona de recreación pública)

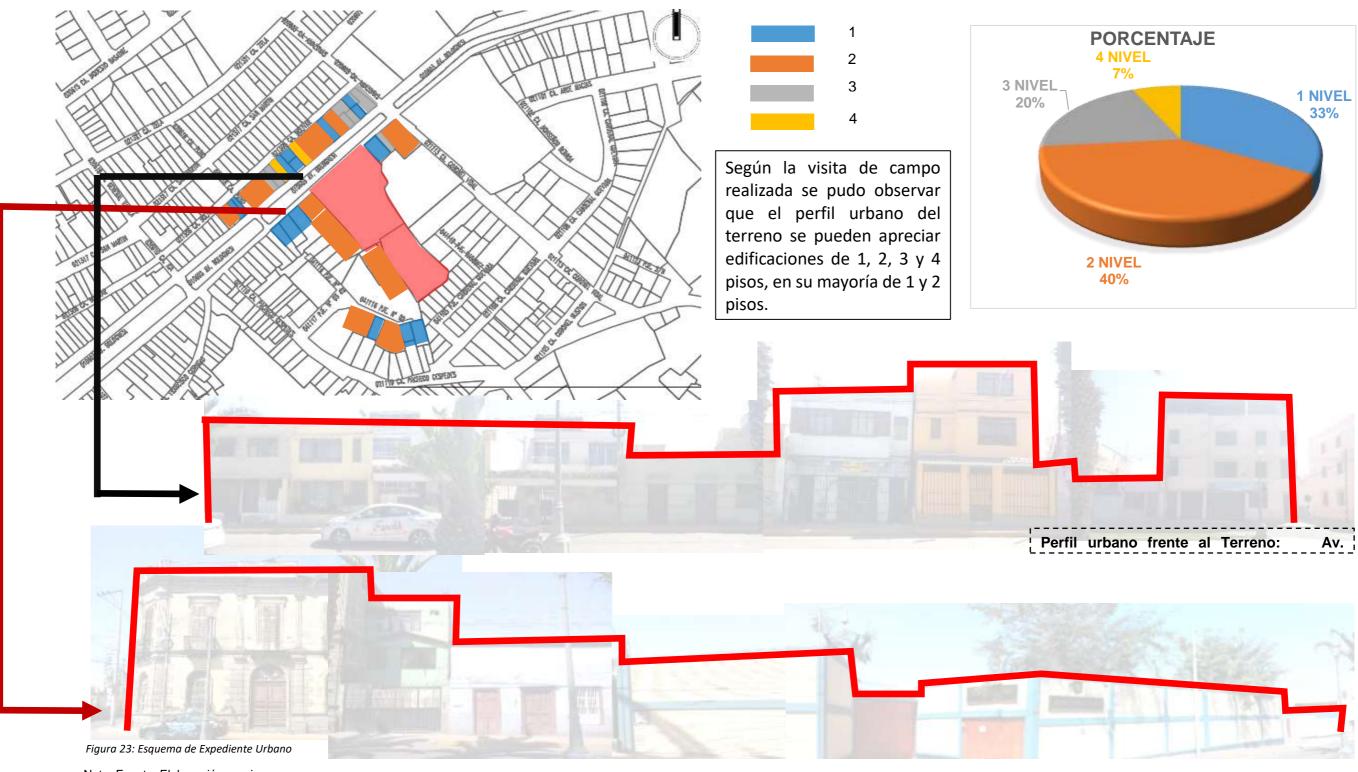
El sector de trabajo ubicado en el distrito de Tacna se caracteriza por poseer un gran porcentaje de uso de suelo destinado a residencia, de acuerdo al Plano de Desarrollo Urbano correspondiente a zonificación; el terreno emplazado pertenece a uso de Residencia R6 esta zonificación es compatible para diseñar el Edificio de Servicios Administrativos de la Universidad Privada de Tacna.

USO DEL SUELO		TIPOLOGÍA DE EDIFICACIÓN	Densidad	Lote Minimo	Fierce Minimo	Amura de Edifficación	Coeficiente de Edificación	Avex Edificade	Áres Libre	Stationercan
			Heb/hie	m <sup>2</sup>	(Bestivel)			m <sup>1</sup>	- 1	Un
		Multifemiliar	- 2259	450	15	15	9.25	1462.5	. 50	3datos
		Multifemiliar (*)		450	15	15(s+)	3.50	1575		
	*5	Conjunto Residencial		456		15	4.00	1800		
		Conjunto Residencial (*)		456		15(s+t)	4.50	2025		
		Murpfemilier	2250	600	15	1.5 (a+t)	6.00	3600	30	Idetos
	8-6	Conjunto Residencial		450	0	15(#+0	4.50	2025		
		Mumfamiliar	2250	Acc	20	15(8+0	7.00	\$600	30	Idotos
	8.8	Conjunto Residencial		450	0	15(0+0	7.00	3150		Idatos

15 (a+r) : 13 seces et ancho de la via mas la suma de los rétrios municipales establecidos para embos lados de la via salvo que et plan urbano precise atturas mayores.

Para el aumento de densidad propuesta por el POU 16-23 a traves de cambio de sonificación y/o modificación del plan urbano se considerara la acumulación de lotes para cumplin con los extandares cometicos del POU 16-13.

# D) Expediente urbano



Nota. Fuente: Elaboración propia

Perfil urbano del Terreno: Av. Bolognesi

# 3.5.2 Aspecto de vialidad

# A) Infraestructura vial

La interconexión vial sobre la cual se emplaza el terreno de estudio, permite que el equipamiento tenga libre accesibilidad para toda la población del Distrito. Permitiendo que el equipamiento funcione como un estructurador de espacios privados de calidad.

# **ESTADO DE CONSERVACION VIAL:**

Se observa que todas las vías se encuentran en un buen estado, pero carecen de buena señalización y sistema de semaforización que por el alto flujo de vehículos en la zona, debería de existir, lo que no garantiza un sistema vial correcto en la actualidad.

LEYENDA			
SIMBOLO	EJES DE INTEGRACIÓN	JERARQUÍA	
	Av. Bolognesi	Vía Arterial	
	Calle Pacheco Cespedes	Via local	
	Calle Coronel Vidal	Vía local	
	Calle Ica	Vía local	
	Calle Puno	Via local	



Av. Bolognesi



Calle Puno





Calle Pacheco Céspedes

Calle Coronel Vidal
Figura 24: Esquema de Aspecto de Vialidad

Nota. Fuente: Equipo Técnico PAT – PDU 2014



JARDÍN

-VARIABLE MIN. 28.40 m-

MÍNIMO: TRAMO AV. PINTO - CALLE AMAZONAS

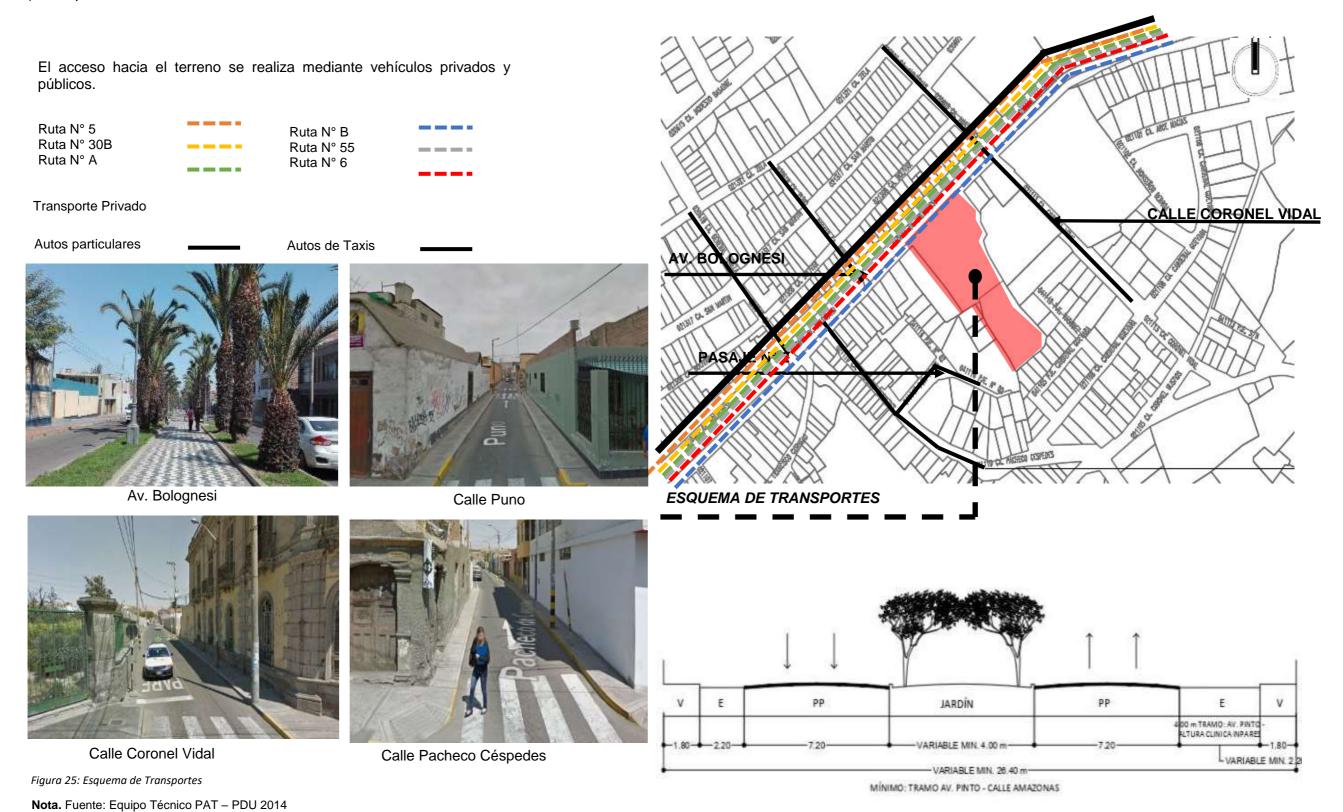
E

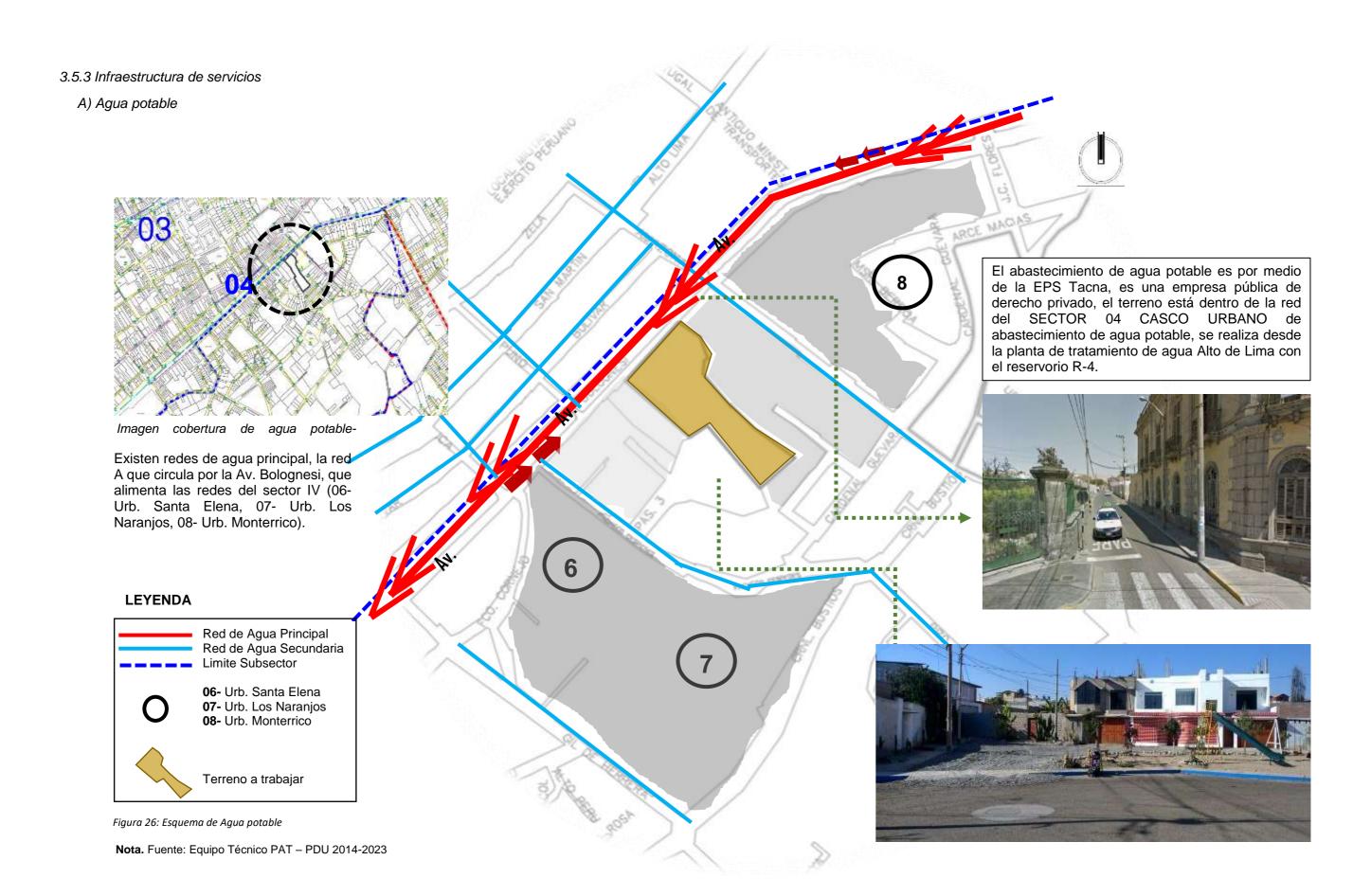
PP

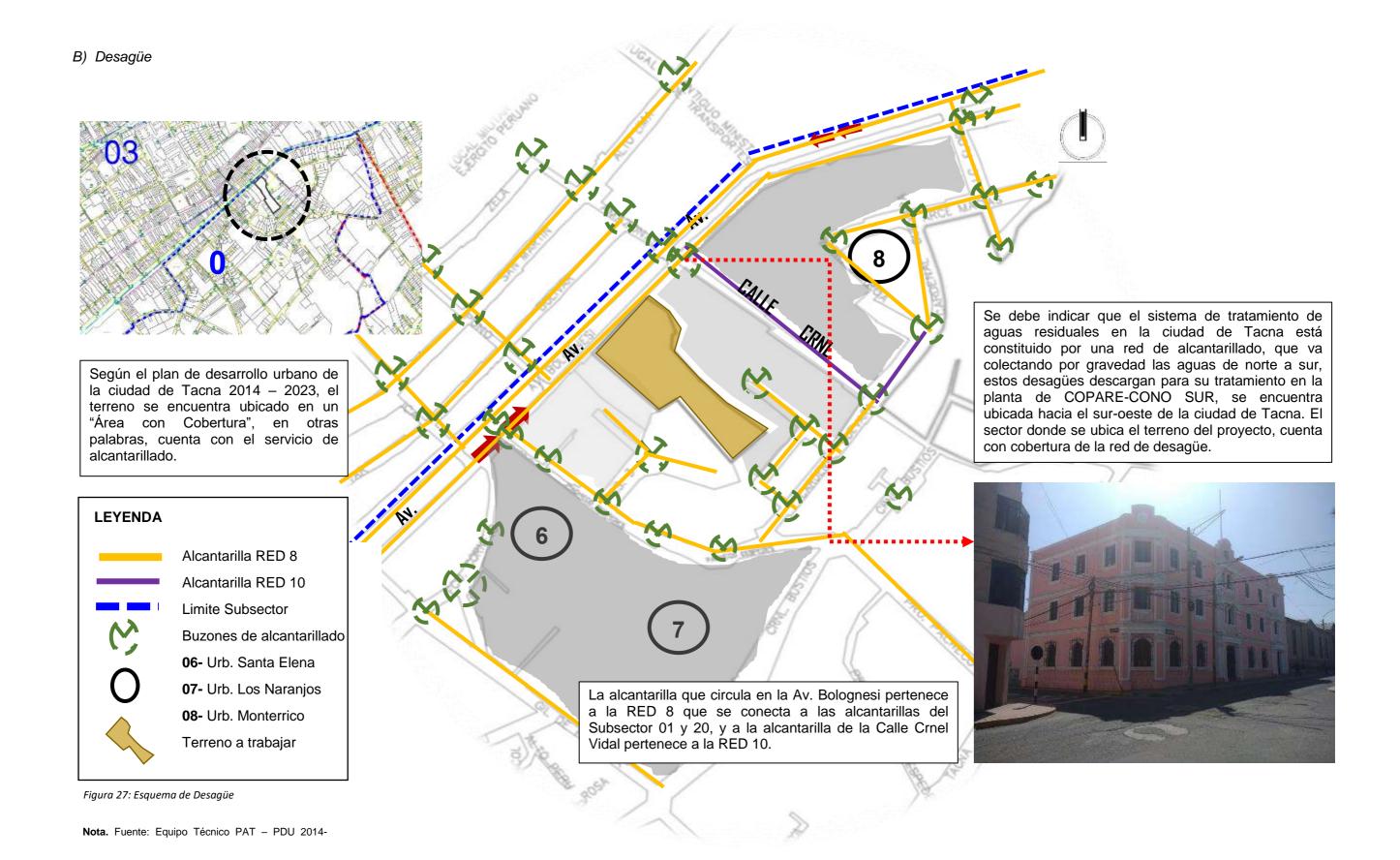
DO m TRAMO: AV. PINTO-NETURA CLINICA INPARES

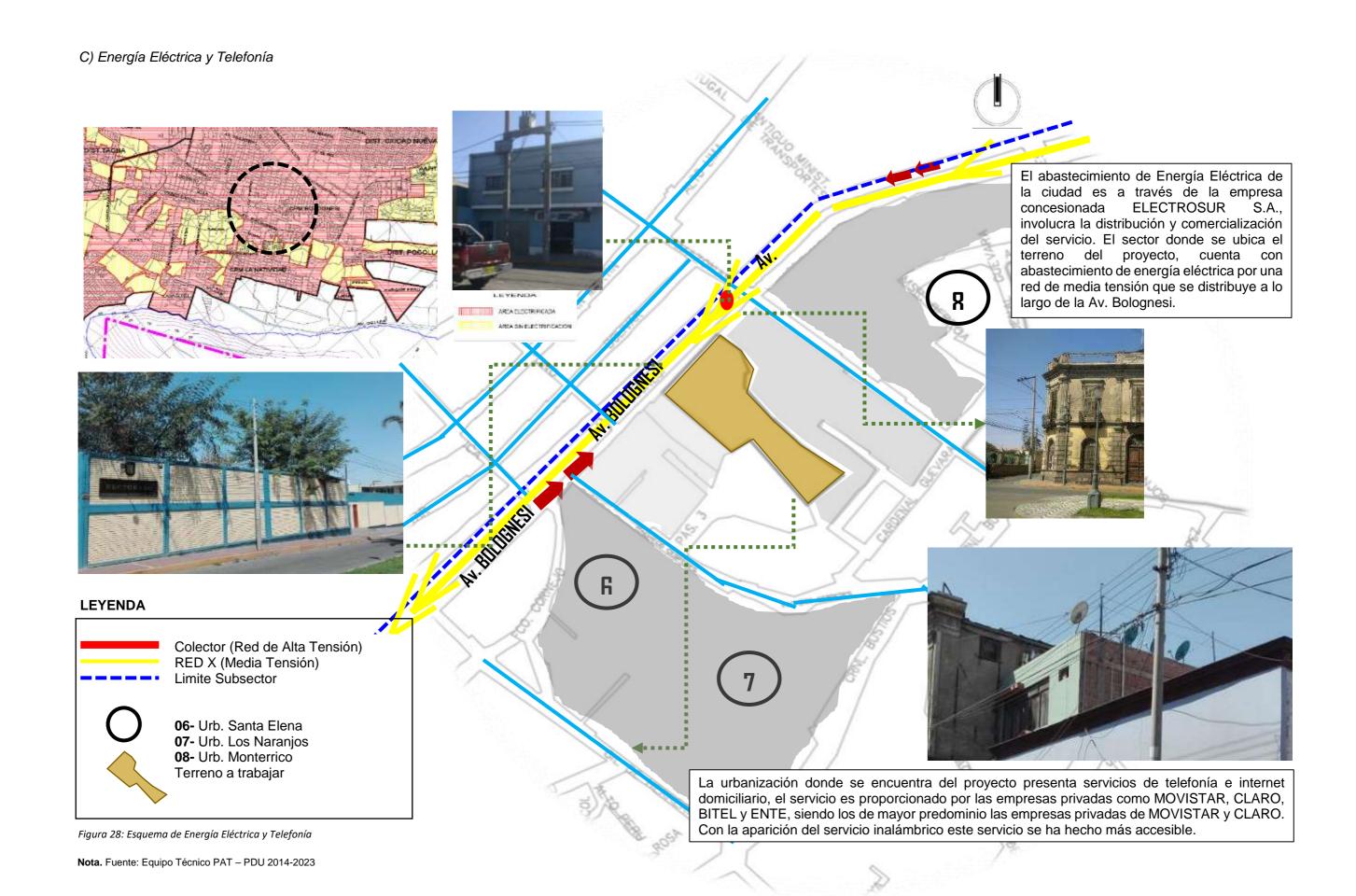
LVARIABLE MIN. 2 20

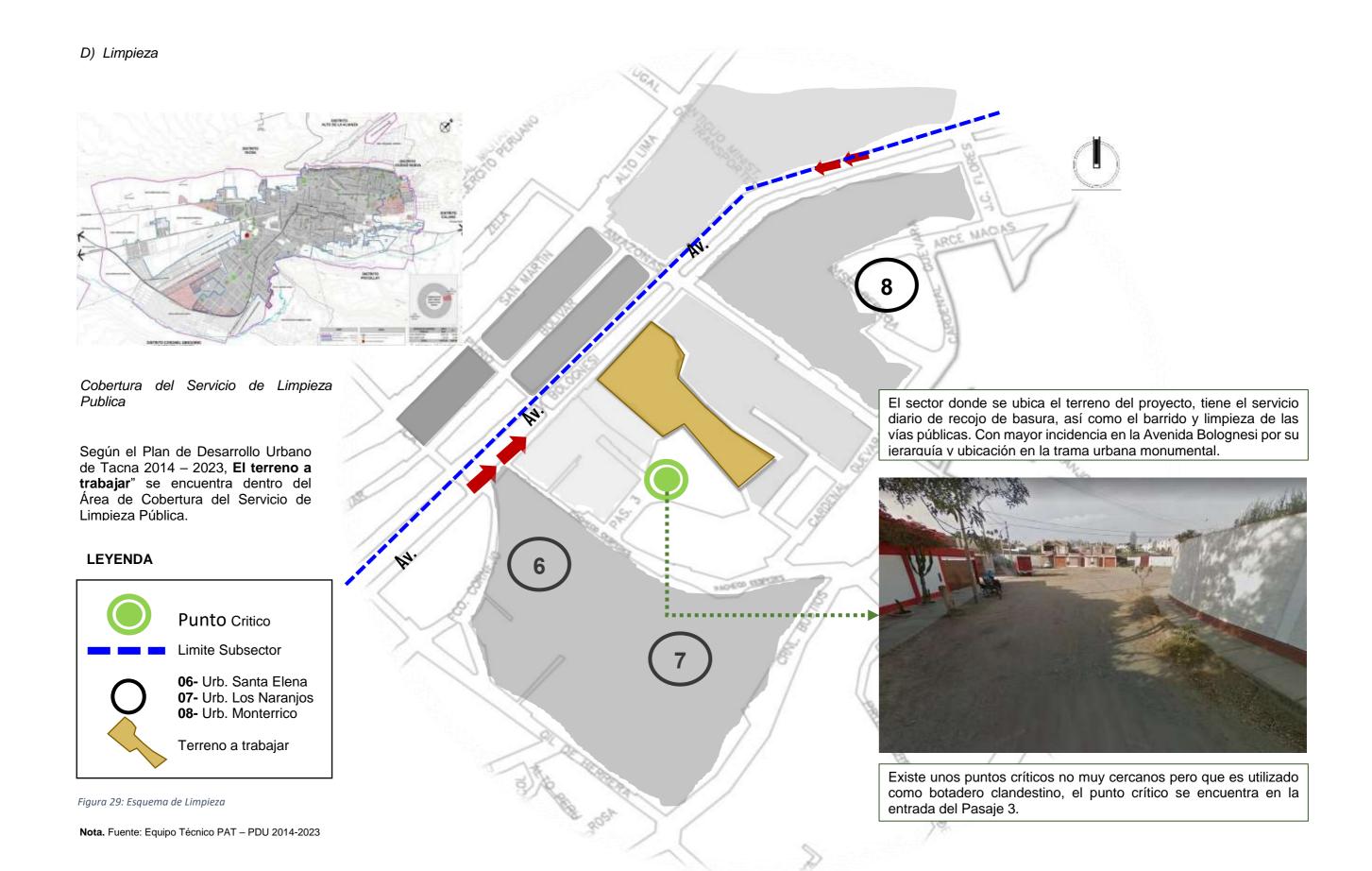
# B) Transportes





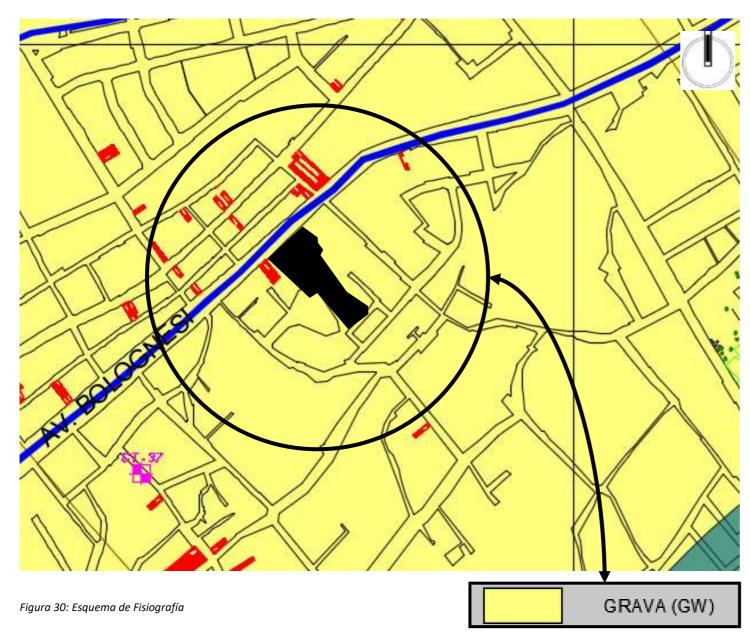






#### 3.5.4 Características físico naturales

# A) Fisiografía



Nota. Fuente: Equipo Técnico PAT – PDU 2014-2023

# **FISIOGRAFÍA:**

Fisiográficamente la región Tacna presenta rasgos morfológicos que son el resultado de una larga evolución originada por factores tectónicos y erosiónales que han modelado el paisaje hasta su estado actual. Se han identificado tres grandes paisajes bien diferenciados unos de otros: gran paisaje de Planicie, Colinoso y Montañoso.

La región Tacna se caracteriza por presentar áreas s topográficamente variadas a en su parte alta con relevos empinados y laderas que sobrepasan el 50% de pendientes y también áreas planas que contienen depósitos glaciares, nevados y valles fluvioglaciares.

# **COMPOSICIÓN GRAVA (GW):**

 Se denomina grava a las rocas sedimentarias detríticas producto de la división natural o artificial de otras rocas y minerales. Los fragmentos de la grava miden entre 2 y 64 milímetros de diámetro y su composición química es variada. Está constituida principalmente por rocas ricas en cuarzo y cuarcita. También por clastos de caliza, basalto, granito y dolomita.

PROPIEDADES DEL SUELO						
COHE SIÓN (C) (Kg/cm2)			LO DE IÓN (ø)	PE SO UNITARIO(γ) (Kg/cm3)		
MIN.	MAX.	MIN.	MAX.	MIN.	MAX.	
0.000	0.000	36.20	38.40	1.30	1.92	

# B) Clima

#### Asoleamiento

# RELACIÓN CON EL CONTEXTO FÍSICO NATURAL:

Se analiza el contexto natural del área de trabajo analizando la dirección de los vientos, el asoleamiento que será importante para definir premisas de diseño y zonificación de zonas y ambientes para que tengan un adecuado confort natural.

#### **ASOLEAMIENTO:**

El distrito de Tacna, tiene un macro clima, cálido en verano y templado a frío en invierno, el cual es característico de zonas desérticas como Tacna.

El asoleamiento se da de Este a Oeste, cambiando la incidencia solar acorde a las estaciones.

# **INCIDENCIA SOLAR POR HORA:**

ESTACIÓN	HORAS SOL POR DÍA
Primavera	07 hrs. sol por día
Verano	10 hrs sol por día.
Otoño	07 hrs. sol por día
Invierno	06 hrs. sol por día

Figura 31: Esquema de Asoleamiento

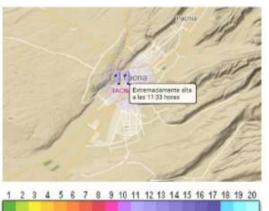
Nota. Fuente: Equipo Técnico PAT – PDU 2014-2023



Nivel de Riesgo		
Minimo		
Bajo		
Moderado		
Alto		
Muy Alto		
Extremo		

# RADIACIÓN:

La ciudad de Tacna es uno de los departamentos con radiación UV MUY ALTO, registrando indicadores con un nivel de 11 UV, pudiendo afectar la salud de la población expuesta al sol.

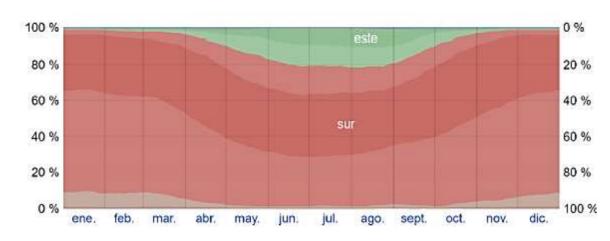




### Vientos y Temperatura

#### **VIENTOS:**

La velocidad de los vientos tiene variaciones estaciones, estos son medianamente modernos, tienen una amplia preponderancia con dirección sur en verano y suroeste en resto del año. El mes más ventoso es enero (11.3 Km/h) y el que más calmado junio (8.4 Km/h).



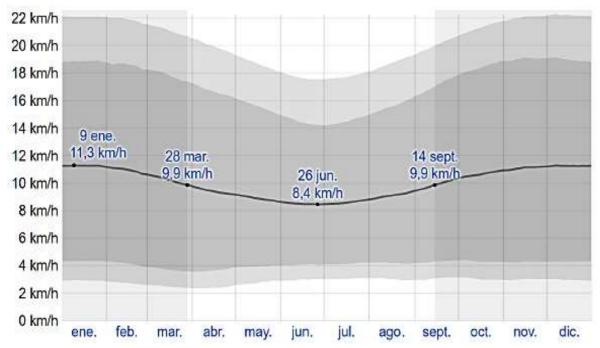


Figura 32: Esquema de Vientos y Temperatura

Nota. Fuente: Equipo Técnico PAT – PDU 2014-2023

#### TEMPERATURA:

La ciudad de Tacna, presenta una temporada promedio mínima de 9°C en el mes de julio, siendo el mes más frio, y de promedio máximo de 28.1 °C, en el mes de febrero, siendo el mes más cálido. Presenta un nivel de humedad máximo de 90% correspondiente a los meses de junio y agosto, y disminuyendo al 22% en el mes de febrero.





### PREMISAS DE DISEÑO:

Se considerará la dirección y velocidad de vientos para la ubicación de vanos del proyecto, disponiendo de ventilación cruzada, priorizando ambientes de servicios y de mayor aforo.

Considerar condiciones ambientales: Temperatura: 18 –23°C, humedad relativa: 55 –65% establecidas respecto a las identificadas; permitiendo controlar o minimizar la degradación de materiales bibliográficos.

### C) Geología



NOMBRE CIENTÍFICO: FICUS

**BENJAMINA** 

NOMBRE POPULAR: FICUS TIPO DE PLANTA: ARBOL

ALTURA: 20 m. DESCRIPCIÓN:

Hojas pequeñas de un color brillante verde de copa ancha y frondosa.



Figura 33: Esquema de Geología

Nota. Fuente: Elaboración propia



NOMBRE CIENTÍFICO: Phoenix canariensis

FAMILIA: Arecaceae (antes Palmaceae). ORIGEN: Islas Canarias (España).

### ETIMOLOGÍA:

Phoenix proviene del griego y hace referencia al país (Fenicia), donde en la antigüedad los griegos vieron las primeras palmeras.

La copa puede medir hasta 10 metros de diámetro, produciendo una amplia sombra.

Puede alcanzar los 20 m de altura, con un tronco de 1 m de diámetro.



Nombre científico: Hibiscus rosa-

sinensis

Familia: Malvaceae. Origen: China.

Altura: hasta 5 m (menos, en maceta).

ETIMOLOGÍA:

Las hojas son alternas y ovaladas, aunque pueden variar e incluso tener los bordes más o menos dentados, el color es verde oscuro y de aspecto

brillante.

### D) Ecosistema

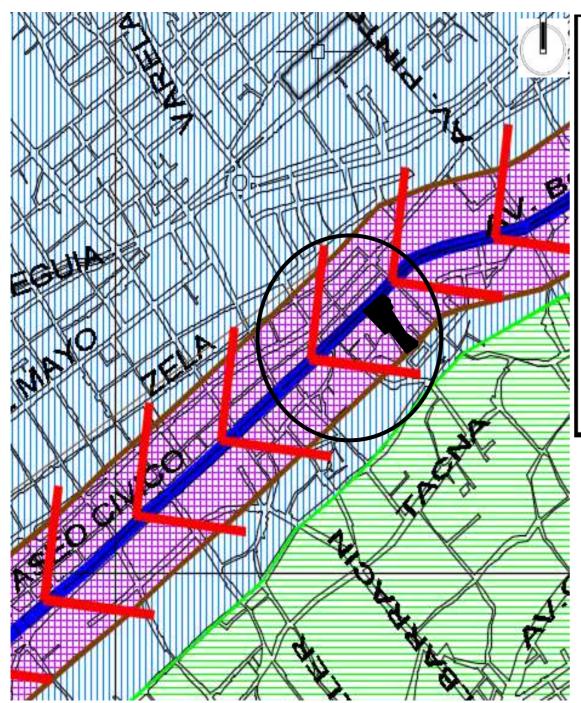


Figura 34: Esquema de Ecosistema

Nota. Fuente: Equipo Técnico PAT – PDU 2014-2023

LEYENDA							
CODIGO	UNIDAD	SISTEMA					
1.1	RIO Y LECHO FLUVIAL						
1.2	LECHO DE HUAYCO	FLUVIAL					
***************************************	ABANICO ALUVIAL	FLOVIAL					
1.4	TERRAZAS ALUVIALES						
2.1	PLANICIES COSTANERA	REPISA CONTINENTAL					
2.2	TALUDES	REPISA CONTINENTAL					
3.1	COLINAS BAJAS	MONTAÑOSO					
	TIERRAS DE CULTIVO						
4.2	MEDIO URBANO	ANTROPICO					
4.3	MEDIO AGRO-URBANO						
PROCESOS							
	MAXIMAS CRECIDAS FLUVIALES Y FLUJOS DE BARRO						
	ALUVIONICO						
€₹	HUAYCOS EXCEPCIONALES						
<b>////</b>	CAUCE FLUVIAL ANTIGUO (RIO CAPLINA)						

### **GEOMORFOLOGÍAS:**

LOS ASPECTOS GEOMORFOLÓGICOS DE LA UBICACIÓN DEL TERRENO, SEGÚN EL PLAN DIRECTOR DE LA CIUDAD DEL AÑO 2010 SON:

- RIO Y LECHO FLUVIAL
- MEDIO URBANO
- CAUCE FLUVIAL ANTIGUO (RIO CAPLINA)

### PLANICIE FLUVIAL:

Son formas de tierra con aspecto plano, con un micro relieve ligeramente ondulado con pendientes dominantes entre 0 - 4 %, con diferentes grados de entalle que van desde plana a ligeramente inclinada. Sobresalen los paisajes de terrazas baja, terraza media, terraza alta, valle estrecho y delta. Este paisaje se observa en diferentes partes de los ríos Sama y Locumba y eventualmente en el curso medio del río Caplina.

### 3.5.5 Aspecto tecnológico constructivo

- A) Materiales de construcción
- B) Tecnología constructiva

# MATERIAL DE CONSTRUCCIÓN:

El material predominante de las edificaciones existentes es el ladrillo con respecto a los edificios modernos, seguido por las bloquetas y adobe correspondiente a las casonas.

### TECNOLOGÍA CONSTRUCTIVA:

Como tecnología constructiva principal, muro de albañilería portante con columnas y vigas de amarre, losas planas e inclinadas de concreto para cobertura.







CASONA ABANDONADA Y DETERIORADA

Según la visita de campo realizada se pudo observar que **el estado de las edificaciones** en la Av. Bolognesi frente a nuestro terreno, se encuentran en buen estado puesto que son edificaciones modernas, con una antigüedad no mayor de 15 años a excepción de las casonas abandonadas y deterioradas.



CASONA ABANDONADA Y DETERIORADA

Figura 35: Esquema de Materialidad y Tecnología Constructiva



CASONA DETERIORADA

#### 3.6 ASPECTO NORMATIVO

### 3.6.1 Ley Universitaria Ley N° 30220

Artículo 1. Objeto de la Ley: La presente Ley tiene por objeto normar la creación, funcionamiento, supervisión y cierre de las universidades. Promueve el mejoramiento continuo de la calidad educativa de las instituciones universitarias como entes fundamentales del desarrollo nacional, de la investigación y de la cultura.

### 3.6.2 Norma A. 010 Condiciones generales de diseño.

Artículo 1.- La presente norma establece los criterios y requisitos mínimos de diseño arquitectónico que deberán cumplir las edificaciones con la finalidad de garantizar lo estipulado en el Art. 5º de la norma G.010 del TITULO I del presente reglamento.

#### 3.6.3 Norma A. 040 Educación.

Artículo 1.- Se denomina edificación de uso educativo a toda construcción destinada a prestar servicios de capacitación y educación, y sus actividades complementarias. La presente norma establece las características y requisitos que deben tener las edificaciones de uso educativo para lograr condiciones de habitabilidad y seguridad. Esta norma se complementa con las que dicta el Ministerio de Educación en concordancia con los objetivos y la Política Nacional de Educación.

Articulo 2.- Para el caso de las edificaciones para uso de Universidades, estas deberán contar con la opinión favorable de la Comisión de Proyectos de Infraestructura Física de las Universidades del País de la Asamblea Nacional de Rectores.

#### 3.6.4 Norma A. 080 Oficinas.

Artículo 1.- Se denomina oficina a toda edificación destinada a la prestación de servicios administrativos, técnicos, financieros, de gestión, de asesoramiento y afines de carácter público o privado.

Artículo 2.- La presente norma tiene por objeto establecer las características que deben tener las edificaciones destinadas a oficinas:

Los tipos de oficinas comprendidos dentro de los alcances de la presente norma son:

- Oficina independiente: Edificación de uno o más niveles, que puede o no formar parte de otra edificación.
- Edificio corporativo: Edificación de uno o varios niveles, destinada a albergar funciones prestadas por un solo usuario.

3.6.5 Norma A. 120 Accesibilidad para personas con discapacidad.

Artículo 1.- La presente Norma establece las condiciones y especificaciones técnicas de diseño para la elaboración de proyectos y ejecución de obras de edificación, y para la adecuación de las existentes donde sea posible, con el fin de hacerlas accesibles a las personas con discapacidad y/o adultas mayores.

Artículo 2.- La presente Norma será de aplicación obligatoria, para todas las edificaciones donde se presten servicios de atención al público, de propiedad pública o privada.

- a.- Para las edificaciones de servicios públicos
- b.- Las áreas de uso común de los Conjuntos Residenciales y
  Quintas, así como los vestíbulos de ingreso de los Edificios
  Multifamiliares para los que se exija ascensor.

### 3.6.6 Norma A.130 Requisitos de seguridad

Artículo 1.- Las edificaciones, de acuerdo con su uso, riesgo, tipo de construcción, materiales de construcción, carga combustible y número de ocupantes, deben cumplir con los requisitos de seguridad y prevención de siniestros que tienen como objetivo salvaguardar las vidas humanas, así como preservar el patrimonio y la continuidad de la edificación. Los alcances de la presente Norma sólo son aplicables para edificaciones nuevas, construidas a partir de la entrada en vigencia del presente RNE.

#### **CAPITULO IV. PROPUESTA**

#### 4.1 CONSIDERACIONES PARA LA PROPUESTA

#### 4.1.1 Determinantes

Determinantes de la normativa - reglamento nacional de edificaciones norma a.120 accesibilidad para personas con discapacidad:

- Se deberán crear ambientes y rutas accesibles que permitan el desplazamiento y la atención de las personas con discapacidad, en las mismas condiciones que el público en general.
- Los cambios de nivel hasta de 6mm, pueden ser verticales y sin tratamiento de bordes; entre 6mm y 13mm deberán ser biselados, con una pendiente no mayor de 1:2, y los superiores a 13mm deberán ser resueltos mediante rampas.
- Se reservará espacios de estacionamiento para los vehículos que transportan o son conducidos por personas con discapacidad, en proporción a la cantidad total de espacios dentro del predio

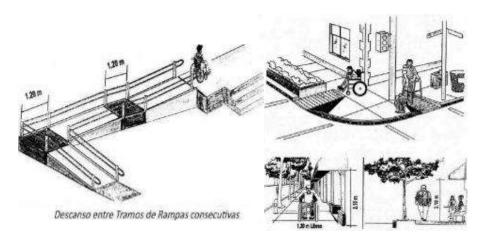


Figura 36: Esquema de Rampas

Nota. Fuente: Google

Determinantes de la normativa – Reglamento Nacional de Edificaciones **Norma a.130 Requisitos de Seguridad:** 

### SISTEMAS DE EVACUACIÓN

- Las edificaciones, de acuerdo con su uso y número de ocupantes, deben cumplir con los requisitos de seguridad y prevención de siniestros que tienen como objetivo salvaguardar las vidas humanas y preservar el patrimonio y la continuidad de la edificación.
- Todas las edificaciones tienen una determinada cantidad de personas en función al uso, la cantidad y forma de mobiliario y/o el área de uso disponible para personas.
- El cálculo de ocupantes de una edificación se hará según lo establecido para cada tipo en las normas específicas A.020, A.030, A.040, A.050, A.060, A.070 A.080, A.090 A.100 y A.110.

#### MEDIOS DE EVACUACIÓN

- Los medios de evacuación son componentes de una edificación, destinados a canalizar el flujo de ocupantes de manera segura hacia la vía pública o a áreas seguras para su salida durante un siniestro o estado de pánico colectivo.
- En los pasajes de circulación, escaleras integradas, escaleras de evacuación, accesos de uso general y salidas de evacuación, no deberá existir ninguna obstrucción que dificulte el paso de las personas, debiendo permanecer libres de obstáculos.
- Deberán considerarse las edificaciones, de acuerdo con su uso y número de ocupantes, deben cumplir con los requisitos de seguridad y prevención de siniestros que tienen como objetivo salvaguardar las vidas humanas y preservar el patrimonio y la continuidad de la edificación.

#### Determinantes de los factores físico naturales

 La ubicación del terreno en la zona urbana, la accesibilidad, el contexto edificado, la topografía, geología, las visuales desde el sitio y hacia el sitio, los servicios básicos de agua, desagüe, energía eléctrica, el clima semi cálido, la vegetación en el sector, son asumidas en el desarrollo del proyecto las mismas que forman parte de los criterios y premisas.



Figura 37: Ubicación y vista interna del terreno

### 4.1.2 Criterios y premisas de diseño

### Topografía:

Se planeó como solución a la pendiente el uso de rampas con diferencias máximas de 1m de altura entre cada una, orientadas de forma simultánea a las curvas de nivel.

El manejo de las pendientes del terreno garantizó y aseguró una rápida eliminación del sistema de desagües de los servicios, por lo que la orientación de esta red está dirigida hacia la avenida Bolognesi.

El terreno estuvo situado sobre una plataforma de relleno con material propio del sitio.

### Climatología:

#### Asoleamiento:

Fue recomendable que las zonas sociales abiertas, principalmente las externas cuenten con tapasoles para protegerse del calentamiento y radiación solar excesiva para que permitan un mayor confort.

Fue recomendable usar vidrios reflejantes en los muros cortina para impedir la penetración directa del sol al interior del edificio.

Fue recomendable que los pasillos se encuentren ubicados en el centro del edificio de manera que impidan la penetración directa del sol a las puertas, ventanas e interiores.

#### Temperatura:

El confort térmico del usuario debe ser de 16°C a 20°C aproximadamente según el MINEDU, Por lo que se contempló en el diseño arquitectónico estrategias naturales y sistemas de climatización que regulen la temperatura.

#### Humedad:

En cuanto al control de humedad se consideró condensadores para regular la medida de condensación del ambiente en las áreas de archivos de los diferentes soportes de información.

### Precipitaciones:

Se planteó un sistema de drenaje para las aguas pluviales con una inclinación mínima de 1% en las cubiertas y techos.

#### Radiación:

Para edificaciones administrativas, se recomienda en lo posible una orientación norte-sur de sus fachadas principales.

Las áreas de trabajo y áreas sociales, debían protegerse del calentamiento y radiación solar excesivo del día, por lo cual se utilizó parasoles, aleros, y elementos estructurales que impidan la penetración de radiación, para que de esta manera permitan un mayor confort.

### Zonificación y Uso de Suelos:

Según el PDU de Tacna el sector donde se encuentra ubicado el terreno representa un suelo de densidad alta R6 el cual nos permitió realizar un edificio predominante en el sector.

#### Infraestructura de servicios:

### • Agua y desagüe:

El manejo de las pendientes del terreno garantizó y aseguró una rápida eliminación del sistema de desagües de los servicios, por lo cual la orientación de esta red estuvo dirigida hacia la avenida Bolognesi.

### • Energía Eléctrica:

Debido que se encuentra suministrado por una red de media tensión se accedió de la energía mediante un adaptador el cual regula la energía que brinda el suministro necesario.

Al existir alumbrado público deficiente para un equipamiento de esta envergadura se tuvo que mejorar la iluminación en el ingreso principal, para dar mayor seguridad al edificio.

### **4.2 PROGRAMACIÓN**

# 4.2.1 Programación Cualitativa

### Tabla 7

### Programación Cualitativa

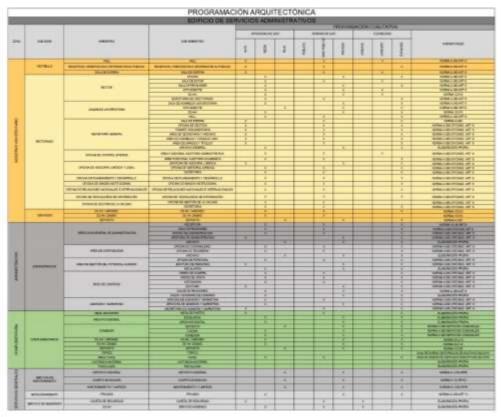


Tabla 7: Programación Cualitativa

# 4.2.2 Programación Cuantitativa

Tabla 8

Programación Cuantitativa

					N ARQUITE							
- 2			EDIFK	CIO DE SERV	ICIOS ADMIN	STRATIN		AND DE	Text			
200	ALC:	Table 1	MANAGEMENT .	enous.			OMBOT SHE	-	350	60	wireson Core	
					MINISTER	week	200200	MEN.	AND FOR	100.4	SERVING HERTEDONIS RC	AND IN
		-	P0.	DROSADER	MARKET.	10 600	5.0	180	18	18	4.0	1000000
	weeks	More Common I	PERCE PROCES	PERCENT.	CHARLES	CAS AGRICA		10	iai.	**	1.0	
		SHALL SERVICE	2CH	TRISPORT	SEPTIME RAIL	SH SERVE	-10	18	101	300	100	
		1	2012	Mosenta	*#521	101 (4274)	+0	18	396	8.00	1.0	
		-	96/31/E/HORE	MONEY MANUAL MANUA MA	MANUFACTURE.	THE MARKET	2.00	58	-		10	
		mone	articles (1)	PERMICONDI KARCONDI	DOSA HISARIA	10.00.400.00	la.	944	181	818	de la	
			25.64	##DE705000,1 #C17849-00000	HORSE WINNESS	(d) spines	100	1.20	180	1.00	130	
			RETURNS RECTURNS	BLOSSEC	DESCRIPTION	AND MOREST	1000	18	181	18	100	
			DESCRIPTION	CONTRACT CONTRACT	480), DIALES, STORTS	101 (427)	100	30	19	100	-	
		NOW REPORT CHARGO IN	atheses.	FRINDCOIDS GROUDS NEWSCHINGOILS	EXPORTED S	-	100	1000	101	808	***	
			00 PE.	ACT PERSONNE CHEMICAL PROPERTY	MODERN STREET	University University	100	120	100	130	100	
		- 1	MALE STREET,	Sizese:	ANTENNA ARTE	tal salary	100	1.00	181	140	160	
			provincency.	RESIDENCE RECIPIED PROCES ALPANCO	MEN. MUN. STOPE.	111 92704	100	10	191	18	10	
		1	THATTIS MEDICAL	MESSETAL LENGTH	WELFAULDTHE.	not seemed.	10	10	261	10	100	
			ARE RESIDENCE	ACTION OF STREET	WILLIAM STATE	1775-00			101	-		
8		MERCHANISMA	HORE	STANSON .	CHITTOGE	THE SECTION	18	180	180	1.00	18	
nos esto universoriado			200 SENDANCE (	NEMBOUL (BOOK	CHOTOGRAPH	ST MOTOR	100	10		18	100	
1		1	AND DESIRED VITTIES	MECHA MENANCH ATRICO ATMICO	MINISTER STATE	-	10	10	190	10	18	
9.0	#2'9N00		ant recognishes	AMONE	STATE STREET	anges.	12	**	-	810	-	
1			701555	PROUPLE TO SERVICE SER							-	
		STEM IS SURRE HYDRO	etto-frecione, ecisticino committento	TROUT IS CONTROLS RECORD RESIDENCE ALVESCO	CHARLESON.	NA METER	100	181	79	10	100	
			WENTERS WETCH	SELECTION ACTIONS	MA NAME AND POST	19 4000	18	68	100	18	18	
		(MSW.X.ACKION) LIMBOT SOL	STEED STEED	ATTROCAL I ACTRICADA (E. NESCO).	MINISTER STATE	NAME OF TAXABLE PARTY.	14	10	141	18	100	
			OFCH SHIEDS AFRO	PERSONAL PROPERTY.	WELTHER STATE	-	10		in	10	10	
			appen.	PERSONAL CONTINUES	MIN, BUILDINGS	AN ADDRESS	146	12.	100	16	-	
		INDM SCRUMBERS V		PERSONAL PROPERTY.	WK.KIKSTOPE	wan	100	**	560	400	400	
		PERMIT ISSUED		EDINBURBS PRODEST CONTROL	COMPLETE	10.200		-	-			
		OFFICIAL OFFICIAL	NUTLEASE DEMANDICORD	of angle	CONTRACT.	A SC MITTER	28	20	25	20/07	***	
		WOODALEST WOODALEST	SCHOOLST SCHOOLS	B HE-DOES	CONTROLS.	AN METER	28	**	77	708	13881	
		OFFICE STONE SHARES		HTDOORY ALTHOUGH	WENTERS STORY	10.650	10	-	38	-0.0	88	
		SPORE RESERVE OF US	SCHOOL SELECT IN THE COLUMN	ethicite i «Chicum	WILL REAL REAL PROPERTY.	ST MINES	ia.	28	146	20	2.0	
			NAME OF TAXABLE PARTY.	ermode - ermount	WAR SHEET, STORY	STREET,	100	48	-	140	10	
		000000-011000		ERRORTEN CONT.	CONTROL TRANSPORT	Water Street		-				
	amos	MAN SHOULD	25.00 10 (CASE)	ACTURATION AND A STREET OF THE	promess	104000	-		181	10	1.91	
		2010 2465 97900	Store Stand	47 F95000W	MINISTRAL MONING	THE SAME	-14	18		10	10	
			16700	SELECTES SATISAT		SHAME.	14	68	-	48	10	
		THE CONTROL OF THE CONTROL OF	PART TARGET	CONTRACTOR (SECOND	KOA HUNCEPHE	SHIPPER.	44	68	36	10	-	
			The Parent Box	NAME OF STREET	CHALLES IN THE	-	28	**	*	10.0	-	
			SHIPP IT	NUMBER OF	CHINESE .	-	18	-	- 66	140	10	
		MED SESSMENTAL SALES	onjesit.	NACOS P	-	-	14	-	58	410	-	
			PENHINNEL	NORTH STREET	CONTROLS MAY STORT SERVED	111-6707	10	43	161	4030	este.	
			UPDH 3570URTH	ATTACKS OF THE SAME	WHAT HAVE CHANGE	SH MINER	40	8.9	100	8/0		
			mper.	INCHORSE HIDOXY STRENDS	MEN ALLE STAFF.	ARRIVER.	10	0.0	78	219	1/44	
6	8	TRUSTING!	(PENSIMERAL	Manager de la contraction de l	SEN. BURLEVIEL CONTROLS	AN APPEA	18	2.8	100	arse:	F.R.	
ACHARITMOST.	CONTRACTO		SPITE HOUSE.	MERCEN CONTROL SERVICE AND ADDRESS OF THE PERCENT ADDRESS OF THE PERCENT ADDRESS OF THE PERCENT ADDRES		510 MORES	100		181	1.0	100	
	200		CHOUNTON	RECIPIES HENCE IN THOUSE	STATES HERMAN	HID HOPER	10	2.0	165	219	30	
	3		STREET, STREET	130000	COMPUSEDON	th area	10	10	181	18	18	
		Mark comp.	UNDERS.	OFFICE PARTIES	MER BUILDINGS CONTROLS MER BUILDINGS CONTROLS	10 4000	19	18	100	10	10	
			attribute.	PERSONAL PROPERTY.	MISTRUCTURE.	S.D. alimen	10	19	141	10	100	
			acia orenamen	TOWNER DANGER	NAME AND POST OFFICE ADDRESS OF THE PERSON NAME AND POST OFFICE ADDRESS OF THE PERSON NAME AND POST OFFI ADDRESS OFFI ADDRESS OF THE PERSON NAME AND POST OFFI ADDRESS OFFI ADDR	100 40707	10	10	140	-10	(44	
			PUP GOVERN	SHOWN THE	MATRICE ME	20140749	28	-	296	4,00	- 10	
			Order (1) (Wilder	PERSONAL COMMISSION OF THE PERSON OF T	WARRENDS	AN MITTER	.00	. 00	100	mm :	1-846-11	
		GHOS-WHENE		STREETS T ARTITUDE CONTRACTOR	And the second	177725555	200	18	181		100	
		25.00	antik tarbetori antibus	PERMITS PERMIT	CHANGE BOOK	10 6240	10		53	10000	1000	
			DECRETAGE OF CONTROL OF	STOCKE CHECKS	CHICKUS.	SENDER	140	58	-	140	10	

		MESSAGE SHEETEN	MEN DE POPUL	PERSONAL MA STEER COLCUSTRO. 1 TENERO	COLUMN VILLES. BETWEEN COMMITTEE OWN	-	10	ine.	1100	100	1,000	
1		MORE INSE	EXCHAPUR	NI BIROSHIE BIOCOMPYTOS	STATE STREET	(MARKETON)	100	20.	100	1000	100	
			ARDINIS DIGEN.	NUMBER OF THE PERSON NAMED IN COLUMN NAMED IN	DOMESTIC BOOKS, DETENT	100 abres	100	100	0.00	100	000	
		CHARGO	MENTY	4, section 8 0.00 (section)	MINISTEL MONINGS	THREE	18	100	tái-	300	316	
	*		F3000	FERRECOLES N. WORKS	COCHA PERSON	ZOT MOTOR	100	200	0.000	800	816	
	1		CMICH	Clark reposer	MENTELNE COOP	SHALKS	300	8.00	1,64	OF COR	80.00	
1	unitary.	BOTH MADED	SHARWARD	HOTH PROGRES	MIGRORIAN COMMISSION IN	-	110-	100	- 100	300	1/8	
Metco		SURE SPANS	SERVINAS.	HER PERSONNEL	MEDICAL DISSAFACE	LOUMENER	in	1.8	180	100	119	
		centra	3853 ES	NAMES OF TAXABLE PARTY	STREET, HOW HOST		1100	-830	100	No.	200	
		YORKS	HOMOS	ATTHOUGH MENCA	DIMENTONS	ATTACKET	lie.	2.00	166	min .	441	
		HER CHICA	erro	DIMMA PROMISE	MICH. RESIDE	140 ABSTOR	***	700.00	100	1000	110	- 18
		INCOMES MATERIA	SCHOOL SOTHIAL	LACTINGS, COMMISSION	CHRIS CHEWTONS.	4716768	:338	.000	100	*(8)	9.80	
		foliación	Mounts	HEROTA PROGRAMMA.	CHERTORIS VILLIGI MURRISTO PERMANE	17142768	-100	9.00	100	**	100	
		3610070 km/d/s.	\$8100/00 objective	ACMINISTRATION OF THE PERSON O	SSN47SLHOMHOUR	-	100	40	100	M(dit	(400	
₽	WATERWEITE	SQUARTISING SPINISH	CONTYCUS BUILDER	N. MICHAEL SHOWS	SOURIES.	DOMESTICS.	196	31.00	100	0.00	F100	
П	WATERWEST IN	MATERIAL LANGE	wind method ( ) writing	CREMINDS	PERSONAL PROPERTY.	0.00 METERS	(tm	21.00	100	3118	200	
	STICIONWESTS	FRODE	PROMOTE	SEATOGRAPHICS LIS	REPORTS	THE METER.	20	120.00	100	and :	1995	- 12
i	irector	CONTRACTOR	SALES PERSONS	STEAM	SECRETOR C. DAVIS	(D)ACPER	1.00	280	279	230	1/8	
	MINNO	G #1	эстиску насежно	MERCHANIS PROJECTO	MICHAEL LANGUAGE	170ags/89	190	130	100	100	138	
				-	ENTOREM						16176	4.6
					TOTAL HELP CONSTRUMENT	D.E.					1407-0	
					STATE WARM THERE							
					TOTAL MESSAGE TREESCO.						123	241

Tabla 8: Programación Cuantitativa

### **4.3 CONCEPTUALIZACION Y PARTIDO**

### 4.3.1 Concepto

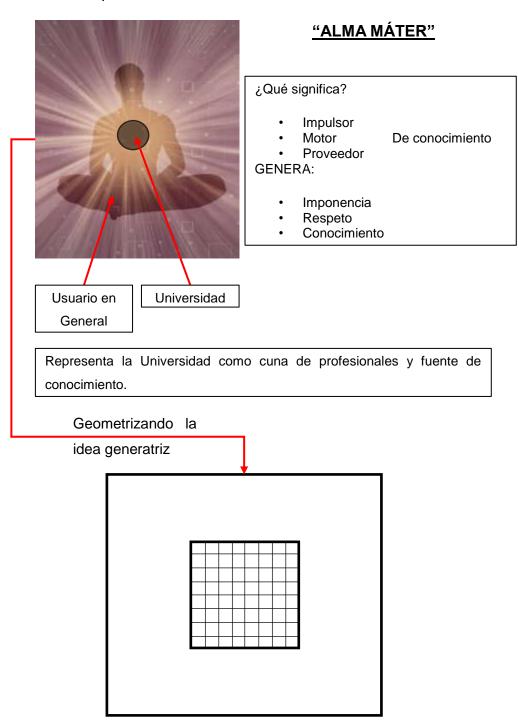


Figura 38: Concepto Arquitectónico

### 4.3.2 Partido

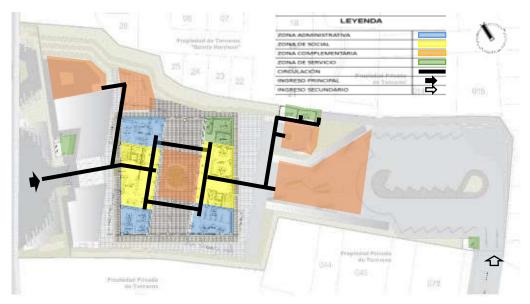
Se propone la organización de los ambientes en torno a un espacio principal, todos ellos conectados mediante una cominería, así mismo se implementa un cerco vivo, el cual mitigara los contaminantes sonoros y ambientales para con el exterior.



Figura 39: Esquema de Partido Arquitectónico

### 4.4 ZONIFICACION

Al haber hecho un análisis del terreno, calculado la cantidad de aforo y haber establecido ciertas zonas y ambientes de acuerdo a criterios normativos y que satisfagan la necesidad del usuario, como uno de los fundamentos del diseño, la organización espacial establecerá la zonificación de la propuesta.



**PRIMER NIVEL** 

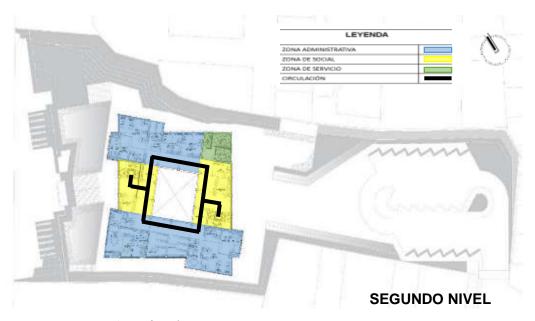
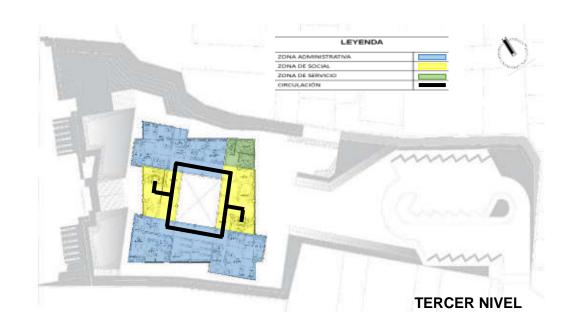


Figura 40: Esquema de Zonificación



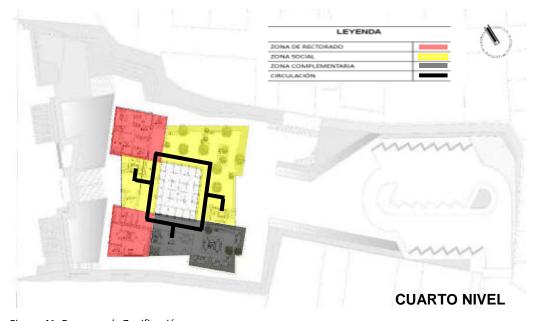


Figura 41: Esquema de Zonificación

### 4.5 SISTEMATIZACIÓN

### 4.5.1 Sistema funcional

### Articulación funcional

La organización funcional del edificio de servicios administrativos surge como respuesta al análisis y determinación de los espacios que se requieren y conforman el proyecto arquitectónico.

### Relación funcional

Los ejes de articulación se relacionan de manera directa con los diferentes módulos arquitectónicos y los espacios libres, a través de circulaciones peatonales que recepcionan y distribuyen los flujos horizontales.

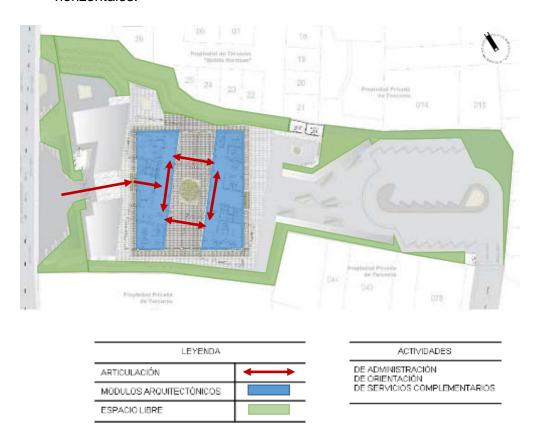
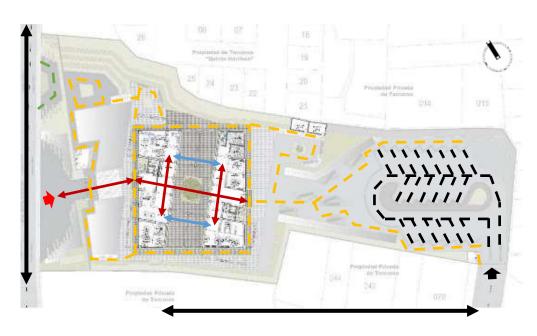


Figura 42: Esquema de Sistema Funciona

### 4.5.2 Sistema de movimiento y articulación

El edificio administrativo se caracteriza por sus espacios destinados a la administración y gestión, presenta acceso por el frente principal y el frente secundario, así mismo se plantea un sistema de circulación dinámico y legible tanto horizontal y vertical en iguales condiciones de acceso a todos los ambientes.



JERARQUIA DE A	ACCESOS	MOVIMIENTO VEHICULAR		MOVIMIENTO PEATONAL		
DE PRIMER ORDEN	•	ORGULACION VEHICULAS PÚBLICA AV. BOLOGNES Y PASALEN 2	<b>→</b>	CIRCULACION PEATONALEN EL AREA ENTERNADEL FOIF CIO ADMINISTRATIVO		
DETERBER ORDEN	•	CROULACION VEHICULAR PRIVACA - ESTACICNAMIENTO PRIVADO AL EDIFICIO ADMINISTRATIVO		ORGULACIÓN PRINCIPAL	<b>←</b>	
		EDITOC/ADMINISTRATIVO		CIRCULACIÓN SECUNDARIA	←	

Figura 43: Esquema de Sistema de Movimiento y Articulación

#### 4.5.3 Sistema formal

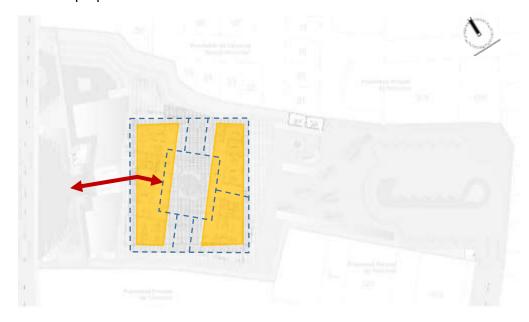
El sistema formal establece formas puras propias de un edificio administrativo contrastando con elementos decorativos que se integran al contexto. la línea recta del edifico denota fuerza y estabilidad y las líneas curvas dinamismo y flexibilidad

### Elemento figura

Está constituido por los elementos volumétricamente heterogéneos que en contraste con el elemento fondo configuran y estructuran una composición intencional.

#### Elemento fondo

El elemento fondo está constituido por los planos virtuales establecidos por el perímetro del terreno y su entorno inmediato, los cuales se constituyen en un fondo con tensor sobre el que se proyecta la propuesta.



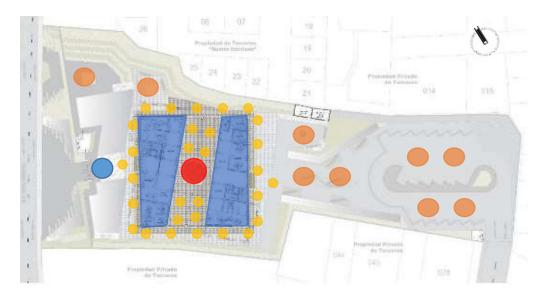
JERARQUIA DE ACCESOS					
ELEMENTO FIGURA					
ELEMENTO FONDO					
ADOPCIÓN FORMAL					
ESPACIO PRINCIPAL	‡				

Figura 44:Esquema de Sistema Formal

### 4.5.4 Sistema espacial

Constituido por la identificación, la observación y la evaluación de todos los espacios, jerarquizados de acuerdo a su función.

Caracterización: Espacialmente se establece una diferencia entre espacios principales y espacios secundarios, en tal sentido que la estructura espacial del edificio de servicios administrativo gira en torno a un espacio central, que actúa como espacio estructurador y distribuidor desde el cual se accede a zonas que cumplen con las funciones principales de administración y atención al usuario general.



LEYENDA					
ATRID DE RECEPCIÓN					
PATIO CENTRAL					
ESPACIOS COMPLEMENTARIOS					
ESPACIOS DE CAMINERIA					
EDICIO CONSTRUIDO					

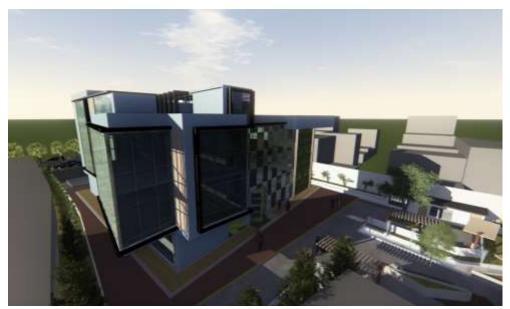
Figura 45: Esquema de Sistema Espacial

### 4.5.5 Sistema edilicio

El proyecto del edificio de servicios administrativos presenta un sistema edilicio estructurado en un solo modulo, distribuido en 4 niveles, se definió el módulo teniendo como base la característica forma, funcional y volumétrica.





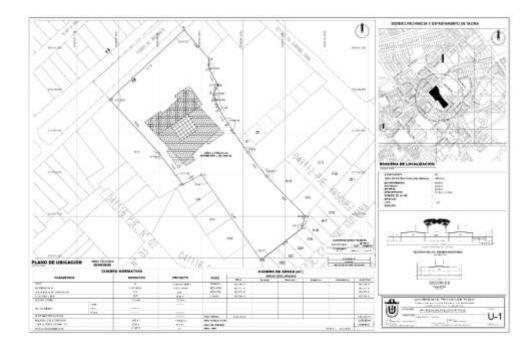




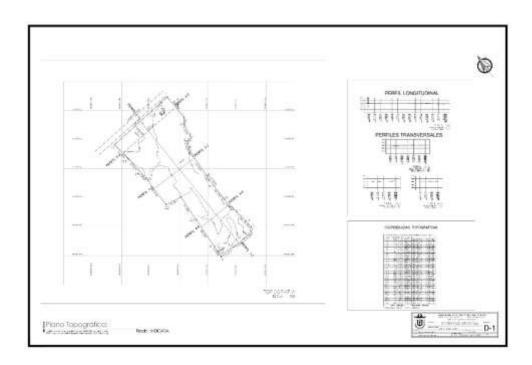


### **4.6 ANTEPROYECTO**

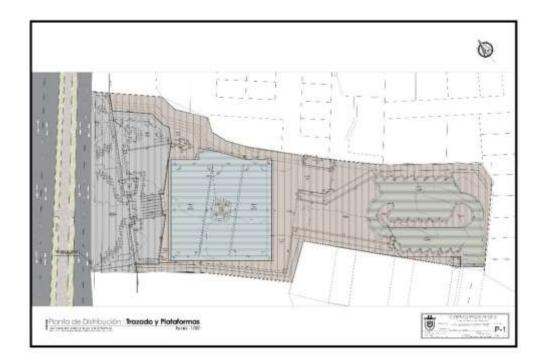
### Plano de ubicación



# Plano topográfico



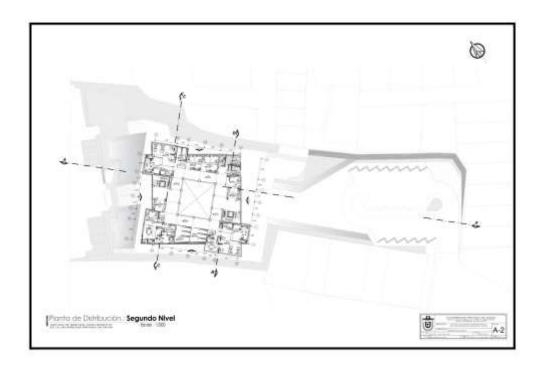
# Plano de trazado y plataformas:



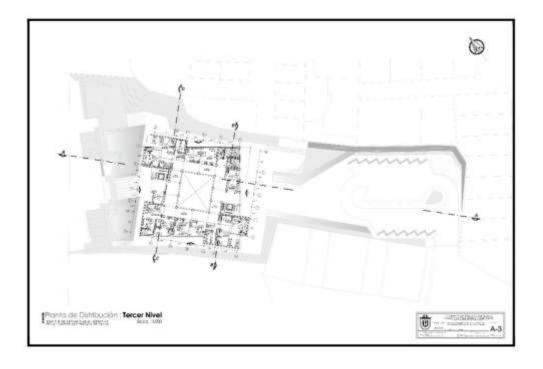
# Planimetría general: Primer Nivel



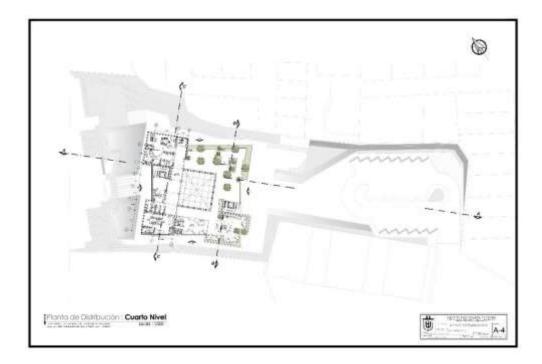
Planta de distribución: Segundo Nivel



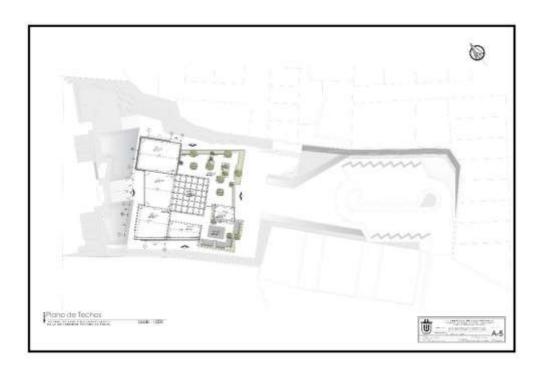
Planta de distribución: Tercer Nivel



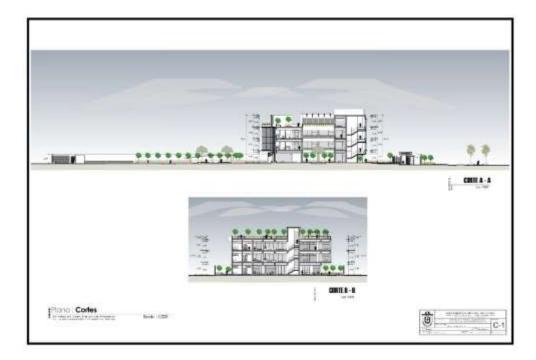
### Planta de distribución: Cuarto Nivel



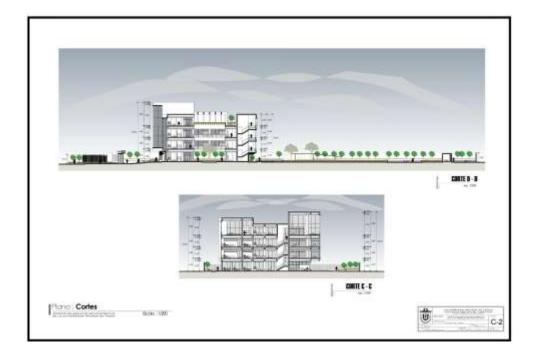
### Plano de Techos:



### Cortes A-A / B-B



### Cortes C-C / D-D

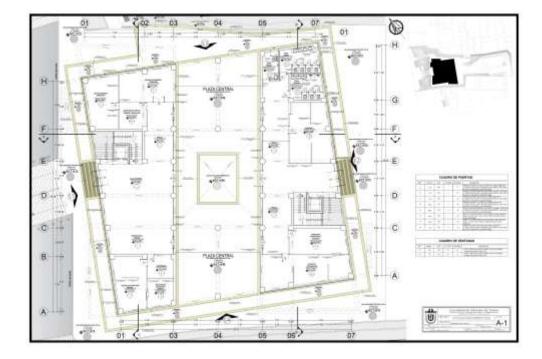


### Elevaciones

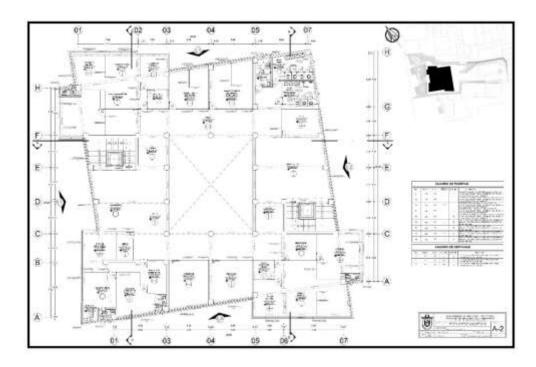


### **4.7 PROYECTO**

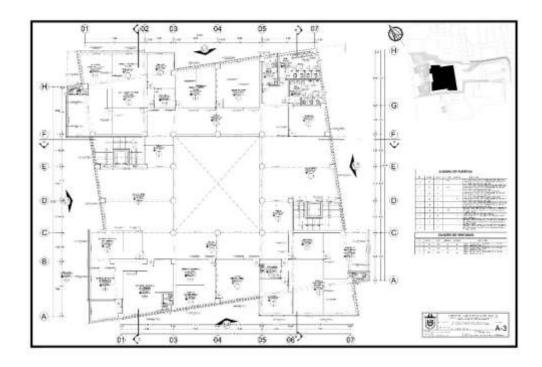
Planta de distribución – Primer Nivel:



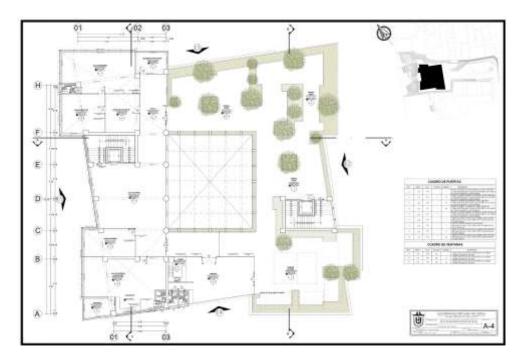
# Planta de distribución – Segundo Nivel:



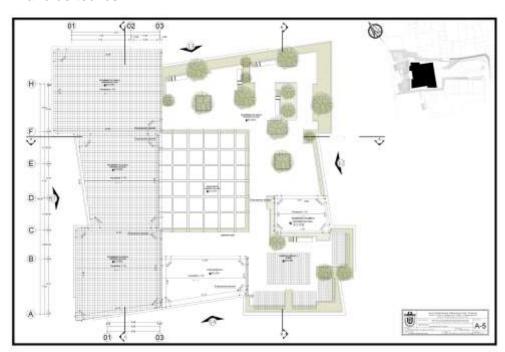
### Planta de distribución – Tercer Nivel:



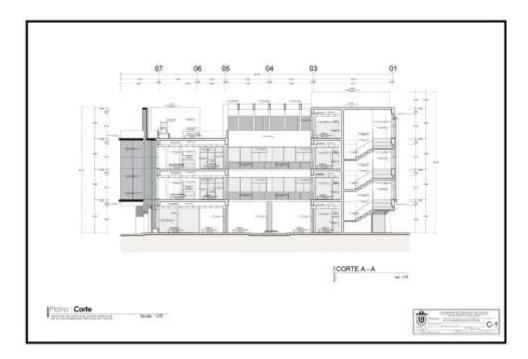
### Planta de distribución – Cuarto Nivel:



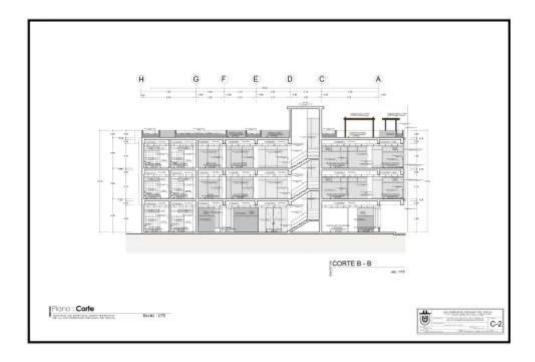
### Plano de techos:



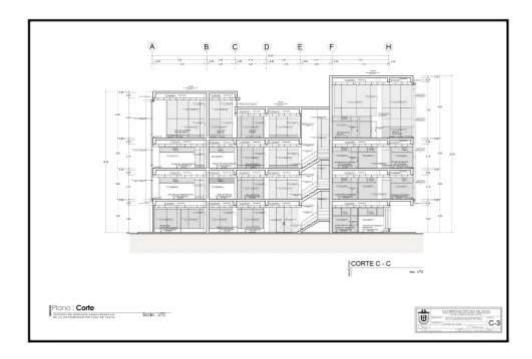
### Corte: A-A



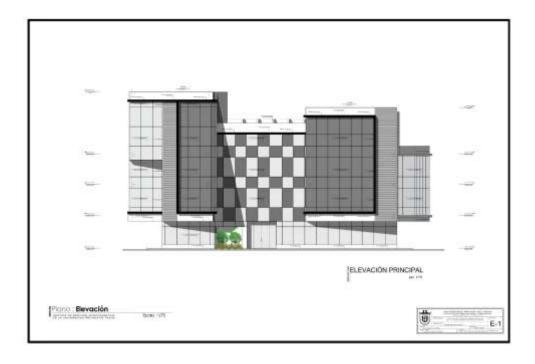
Corte: B-B



Corte: C-C



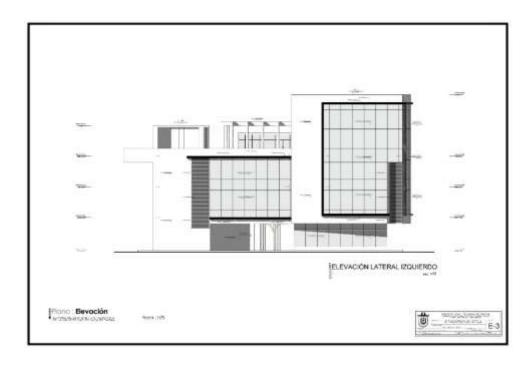
Elevación: Principal



Elevación: Posterior



# Elevación: Lateral Izquierdo



# Elevación: Lateral Derecho



Vistas 3D:













### **4.8 DESCRIPCION DEL PROYECTO**

4.8.1 Memoria Descriptiva

### **MEMORIA DESCRIPTIVA**

PROYECTO: "PROPUESTA ARQUITECTÓNICA DEL EDIFICIO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES ADMINISTRATIVAS EN LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA"

**UBICACIÓN**: AV. BOLOGNESI 1177

DISTRITO : TACNA

PROVINCIA: TACNA

REGIÓN : TACNA

FECHA: TACNA, OCTUBRE DEL 2019

# 1. GENERALIDADES

#### 1.1 Antecedentes

En el edificio administrativo y rectorado de la Universidad Privada de Tacna se ha podido percibir serias deficiencias y limitaciones en su infraestructura que no permiten el desarrollo de sus funciones; se suma a ello el limitado confort y habitabilidad, así como el cumplimiento de la normatividad referida a dimensiones y áreas en sus ambientes que se requieren para edificios públicos y de servicios administrativos, agravada por el inadecuado equipamiento y mobiliario, de allí que con la finalidad de contribuir a la solución de la problemática es que se elabora el presente proyecto denominado PROPUESTA ARQUITECTÓNICA DEL EDIFICIO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES ADMINISTRATIVAS EN LA UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA, motivo por el cual se elabora la presente memoria.

### 1.2 Justificación

La presente investigación buscó responder a la problemática que presentaba el edificio administrativo y rectorado de la Universidad Privada de Tacna, que por consiguiente afecta a los usuarios de dicha universidad.

La investigación por lo tanto se justifica por la pertinencia en el cumplimiento de las adecuadas funciones administrativas que debe brindar la Universidad Privada de Tacna a la comunidad universitaria y la población en general.

Entonces resulta necesario a través del presente proyecto contar con un edificio de servicios administrativos para la Universidad Privada de Tacna.

## 1.3 Objetivo

Elaborar el diseño de la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos para mejorar el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna.

## 1.4 Beneficios esperados

#### A.1 Beneficios Ambientales

- Desarrollo armónico del Edificio de servicios administrativos.
- Protección y preservación del área destinada al Edificio de servicios administrativos.
- Reducción de riesgos e impactos ambientales negativos.

### A.2 Beneficios de Seguridad

- Nueva infraestructura.
- Mejoramiento de las condiciones para el desarrollo de las diversas actividades destinadas a la administración.

### 2. DEL TERRENO

#### 2.1 Ubicación

El terreno motivo de la presente se encuentra ubicado en la Av. Bolognesi 1177, del Distrito, Provincia y Departamento de Tacna.

### 2.2 Linderos y Perímetros

- Por el Frente: En línea recta de un tramo de 61.29ml colinda con la Av. Bolognesi.
- Por la Izquierda: En línea quebrada en once tramos de 23.26,
   6.01ml, 11.04ml, 5.57ml, 4.34ml, 6.28ml, 10.16ml, 30.27ml,
   18.36ml, 33.91ml, 6.37ml, colinda con la Quinta Harrison.
- Por la Derecha: En línea quebrada en cuatro tramos de 43.69ml, 23.67, 12.81ml, 62.39ml, Colinda con los Lotes N° 072, 043, 044, 078.

 Por el Fondo: En línea recta de un tramo de 31.36ml, colinda con los lotes N° 0.19, 0.20, 021, 022, 079.

### 2.3 Área del terreno

AREA DEL TERRENO: 5.690, 42m2.

### 2.4 Perímetro:

Son 382.31 ml.

### 3. ZONIFICACIÓN

El predio se encuentra ubicado en zona urbana de Tacna de otros usos.

#### 4. DESCRIPCION DEL PREDIO

Se trata de una edificación de 04 plantas la cual se accede a través de la Av. Bolognesi y el pasaje N° 02, En la zona existen inmuebles de uso residencial, además de la presencia de la iglesia Espíritu Santo.

### Ingreso Principal peatonal.

El Ingreso principal se da por la Av. Bolognesi a través de una explanada que integra el espacio exterior con el conjunto.

# Ingreso Secundario peatonal y vehicular.

Se accede por el pasaje N° 2 para el nivel del estacionamiento que mantiene el mismo lenguaje.

# La distribución del proyecto es:

# **Primer Nivel:**

- Sala de espera
- Orientación al público
- Oficinas de secretaría general
- Secretaria de secretaría general
- Archivero de secretaría general

- Oficinas de admisión y marketing
- Jefatura de admisión y marketing
- Secretaria de admisión y marketing
- Tesorería
- Oficinas de contabilidad
- Archivero de contabilidad y tesorería
- SS.HH. damas
- SS.HH. varones
- SS.HH. discapacitados
- Cuarto de basura
- Cuarto de mantenimiento y limpieza

# **Segundo Nivel:**

- Sala de espera
- Mesa de partes
- Oficina de administración
- Jefatura de administración
- Secretaria de administración
- Sala de reuniones
- Archivero de administración
- Oficina de personal
- Jefatura de persona
- Secretaria de personal
- Archivero de personal
- Kitchenette
- Oficina de imagen institucional
- Oficina de relaciones nacionales e internacionales
- SS.HH. damas
- SS.HH. varones
- SS.HH. discapacitados
- Tópico
- Sala de espera
- Oficina de logística
- Jefatura de logística

- Secretaria de logística
- Sala de reuniones
- Salón visionario de cámaras
- Archivero de logística

### **Tercer Nivel:**

- Sala de espera
- Oficina de tecnologías de información
- Oficina de gestión de la calidad
- Jefatura de gestión de la calidad
- Secretaria de gestión de la calidad
- Archivero de gestión de la calidad
- Kitchenette
- Oficina de control interno
- Sala de lactancia
- SS.HH. damas
- SS.HH. varones
- SS.HH. discapacitados
- Oficina de psicología
- Sala de espera
- Oficina de planeamiento y desarrollo
- Jefatura de planeamiento y desarrollo
- Secretaria de planeamiento y desarrollo
- Archivero de planeamiento y desarrollo
- Kitchenette
- Oficina de asesoría jurídica
- Jefatura de asesoría jurídica
- Secretaria de asesoría jurídica

### **Cuarto Nivel:**

- Sala de espera
- Oficina de rector
- Secretaria de rector
- Sala de reuniones

- Archivero de rectorado
- Sala de asamblea universitaria
- Kitchenette
- Archivero de asamblea universitaria
- Almacén general
- Comedor Sum

#### 5. META FISICA

### 5.1 Cuadro de áreas:

# Área Techada:

Primer piso : 585.096 m<sup>2</sup>.

Segundo Piso : 962.177 m<sup>2</sup>.

Tercer Piso : 962.177 m<sup>2</sup>.

Cuarto Piso : 969.336 m<sup>2</sup>.

Total 3.478,786 m<sup>2</sup>

### 6. FINALIDAD

Cumplir con los requisitos para la aprobación del proyecto en petición por la Universidad Privada de Tacna.

### 7. ETAPABILIDAD

Se programa la construcción en una sola etapa de acuerdo al proyecto que engloba la totalidad del terreno.

#### 8. PRESUPUESTO

El presupuesto del Proyecto del Edificio de servicios administrativos ha sido estimado en base al costo unitario por m2 de área construida considerando la tabla de valores unitarios de edificación 2016 se tiene:

Valor unitario de edificación = S/. 1.508,04Área techada =  $3.478,786 \text{ m}^2$ Lo que hace un costo estimado de = S/. 5.244,824

#### 4.9 CONCLUSIONES

Esta investigación se llevó a cabo bajo la necesidad de diseñar la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos para mejorar el desempeño de las funciones administrativas y de esta manera mejore la calidad de servicio brindado a los trabajadores y usuario en general de la Universidad Privada de Tacna. La creación de una adecuada infraestructura arquitectónica, como espacio de trabajo, permitiría un mayor confort laboral y servicial.

Se concluye que según el análisis y diagnóstico de las condiciones en que se encuentra el edificio de servicios administrativos de la Universidad Privada de Tacna, carecen de ambientes y espacios idóneos que permitan desarrollar óptimamente las funciones administrativas.

Según el análisis y diagnóstico de la situación en que se presenta el desempeño de las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna son a causa de la disgregación de las áreas y ambientes, así como también la falta de espacios confortables para desarrollar correctamente dichas funciones.

El diseño de la propuesta arquitectónica del edificio de servicios administrativos con adecuados espacios seguros y confortables, permitirán optimizar las funciones administrativas en la Universidad Privada de Tacna

#### 4.10 RECOMENDACIONES

Se recomienda que el diseño arquitectónico del edificio de servicios administrativos se constituya como un modelo progresivo de la Universidad Privada de Tacna.

Realizar diferentes estudios complementarios para establecer nuevos proyectos en otras zonas de la ciudad de Tacna de manera que contribuyan al desarrollo de la presente tesis de investigación y al desarrollo educativo, cultural basado en la formación educativa.

Los futuros proyectos deberán tener una ubicación y localización que permitan un fácil acceso, y en áreas compatibles considerando el plan urbano de la ciudad de Tacna, donde sea posible aplicar las más modernas tecnologías constructivas.

Los futuros proyectos deben presentar adecuadas condiciones de calidad y confort basada en el desarrollo de actividades asociadas a la actividad educativa que requiere la ciudad de Tacna.

#### 4.11 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Alvarado Sánchez Denis Rumario (2018) Diseño Estructural Utilizando Concreto de Alta Resistencia para Mejorar el Comportamiento Sísmico del Edificio Administrativo, Ugel Chiclayo. (Tesis de Grado) Universidad César Vallejo Facultad de Ingeniería.

Astudillo José Luis, Sánchez Edison (2013) Edificio Administrativo para la Municipalidad El Cantón Morona. (Tesis de Grado) Universidad de Cuenca Facultad de Arquitectura y Urbanismo.

Congreso de la República del Perú. (10 de Abril del 2001) Artículo 29 [Titulo 1] Ley Del Procedimiento Administrativo General (Ley N° 27444, 2001) Recuperado de: <a href="https://www.indecopi.gob.pe/documents/20795/225805/07.+Ley+del+Procedimiento+Administrativo+General+-+Ley+27444.pdf/725a60ce-7f01-4542-9e1f-82ac40dd5810">https://www.indecopi.gob.pe/documents/20795/225805/07.+Ley+del+Procedimiento+Administrativo+General+-+Ley+27444.pdf/725a60ce-7f01-4542-9e1f-82ac40dd5810</a>

Deconceptos.com (2013) Significado de Administrativo. Recuperado de: <a href="https://deconceptos.com/ciencias-sociales/administrativo">https://deconceptos.com/ciencias-sociales/administrativo</a>

Deconceptos.com (2015) Significado de Funciones Recuperado de: <a href="https://deconceptos.com/general/funciones">https://deconceptos.com/general/funciones</a>

Definicionabc.com (2013) Significado de Edificio. Recuperado de: <a href="https://www.definicionabc.com/general/edificio.php">https://www.definicionabc.com/general/edificio.php</a>

<u>Definicion.de (2013) Significado de Eficiencia. Recuperado de:</u> <u>https://definicion.de/eficiencia/</u>

Docsity.com (2018) Significado de Sistemas arquitectónicos.

Recuperado de: <a href="https://www.docsity.com/es/sistemas-arquitectonicos/2463865/">https://www.docsity.com/es/sistemas-arquitectonicos/2463865/</a>

Enciclopediaeconomica.com (2017) Significado de Funciones Administrativas. Recuperado de: https://enciclopediaeconomica.com/funciones-administrativas/

El Método Observacional (s/f). La Observación Ordinaria. Recuperado de: <a href="http://www4.ujaen.es/~eramirez/Descargas/tema4">http://www4.ujaen.es/~eramirez/Descargas/tema4</a>

Falcón y Herrera (2005). Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.

Recuperado de:

<a href="http://tesisdeinvestig.blogspot.com/2011/06/tecnicas-e-instrumentos-de-recoleccion.html">http://tesisdeinvestig.blogspot.com/2011/06/tecnicas-e-instrumentos-de-recoleccion.html</a>

Fossi, Leonardo; Castro, Luis; Guerrero, Waldemar; Vera, Luis (2013) Orbis Revista Científica Ciencias Humanas. Funciones Administrativas y la Participación Comunitaria, 2013, vol.9 (25). Recuperado de: http://www.redalyc.org/pdf/709/70928419004.pdf

Gómez Carranza, Héctor Ernesto; Sánchez Castañeda, Romy Alexander; Vanegas Sánchez, Adrian Eduardo (2014) Anteproyecto Arquitectónico del Edificio Administrativo de la Facultad de Ciencias Naturales y Matemática. (Tesis de Grado) Universidad de el Salvador Facultad de Ingeniería y Arquitectura Escuela de Arquitectura.

Hernández, C. (2002). La habitabilidad energética en edificios de oficinas (trabajo doctoral) Universitat Politècnica de Catalunya. Barcelona, España. Recuperado de: https://www.tdx.cat/handle/10803/6107

Hernández, Fernández y Baptista (2010). Metodología de la Investigación, Quinta Edición. Recuperado de: <a href="https://www.esup.edu.pe/descargas/dep\_investigacion/Metodologia%20d">https://www.esup.edu.pe/descargas/dep\_investigacion/Metodologia%20d</a> e%20la%20investigaci%C3%B3n%205ta%20Edici%C3%B3n.pdf

Hurtado, D. (2008). Principios de Administración, ITM. Recuperado de: http://adminitracion01.blogspot.com/2013/07/httpbooks.html

Javier Murillo (s/f) La entrevista. Recuperado de: <a href="https://www.researchgate.net/publication/28144560\_Entrevista\_a\_F\_Javier\_Murillo\_Torrecilla">https://www.researchgate.net/publication/28144560\_Entrevista\_a\_F\_Javier\_Murillo\_Torrecilla</a>

Márquez, M. (2006). La gestión administrativa de las empresas agropecuarias de los municipios San Fernando y Biruaca del Estado de Apure, en Venezuela. México: Red Revista Mexicana de Agronegocios, recuperado de ProQuest ebrary. Web. 12 February 2016. Copyright © 2006. Red Revista Mexicana de Agronegocios. All rights reserved.

Metodología de la investigación, unidad de competencia II Técnicas e Instrumentos (s/f). Observación Natural. Recuperado de: <a href="http://brd.unid.edu.mx/recursos/Taller%20de%20Creatividad%20Publicitar">http://brd.unid.edu.mx/recursos/Taller%20de%20Creatividad%20Publicitar</a> <a href="mailto:ia/TC03/lecturas%20PDF/05">ia/TC03/lecturas%20PDF/05</a> lectura Tecnicas e Instrumentos.pdf

Muñiz, L. (2003). Cómo implantar un sistema de control de gestión en la práctica. Barcelona: Gestión 2000.

Ley Universitaria N° 30220. SUNEDU, PERU, 09 de junio de 2014.

Sabino (1992). Instrumento de Recolección. Recuperado de: <a href="http://paginas.ufm.edu/sabino/ingles/book/proceso\_investigacion.pdf">http://paginas.ufm.edu/sabino/ingles/book/proceso\_investigacion.pdf</a>

Significados.com (2015) Significado de Sede. Recuperado de: <a href="https://www.significados.com/sede/">https://www.significados.com/sede/</a>

Tristá Pérez (2001) Administración Universitaria. Recuperado de: <a href="https://www.researchgate.net/publication/320673434\_Administracion\_Universitaria Modulo I La Gestion en las Universidades">https://www.researchgate.net/publication/320673434\_Administracion\_Universitaria Modulo I La Gestion en las Universidades</a>

Zubiría, S., Abello, I., and Tabares, M. Conceptos básicos de administración y gestión cultural. España: Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), 2001. ProQuest ebrary. Web. 12 February 2016. Copyright © 2001. Organización de Estados Iberoamericanos (OEI). All rights reserved.

# **4.12 ANEXOS**